

Expertise au service de la compétitivité  
l'industrie aéronautique de nos régions

Lettre d'information des programmes d'amélioration de la supply chain aéronautique

# N°1

Pour les PME de la chaîne d'approvisionnement aéronautique :  
**Relever le défi de la compétitivité**

Face à une concurrence fortement mondialisée, il est essentiel que les entreprises nationales continuent à être compétitives et performantes pour répondre aux commandes de l'industrie aéronautique.

## Soutenir les entreprises dans les régions

Le soutien des entreprises régionales, en particulier dans l'industrie aéronautique, est une volonté régulièrement affirmée, que ce soit dans le cadre de plans État/Région ou par les projets collaboratifs menés au sein des pôles de compétitivité.

## SPACE : une association indépendante au service des fournisseurs

En 2007, les principaux constructeurs aéronautiques et fournisseurs de rang 1 créaient SPACE, association indépendante, pour proposer des services visant à améliorer la performance industrielle et la compétitivité des chaînes d'approvisionnement pour l'industrie aéronautique.

SPACE supporte des projets d'amélioration industrielle chez une quarantaine d'entreprises, avec des experts mis à disposition par les membres fondateurs, et en appliquant une méthodologie commune.

## En 2010, un programme à l'échelle nationale a été endénché

Afin d'apporter un soutien à un maximum d'entreprises aéronautiques, c'est avec l'appui du Ministère de l'Économie, de l'Industrie et de l'Emploi, et la Direction Générale de la Compétitivité, de l'Industrie et des Services, qu'il a été décidé de démultiplier cette action à l'échelle nationale. La démarche s'appuie sur les nombreuses initiatives régionales qu'elle contribue à harmoniser et à mettre en cohérence avec les attentes des donneurs d'ordre.

## Des opérations sur l'ensemble du territoire national

### Midi-Pyrénées et Aquitaine,

sont les premières régions à bénéficier de ce programme lancé avec le soutien d'Aerospace Valley et des financements amenés par la Région Midi-Pyrénées, la Région Aquitaine, les DIRECCTE Midi-Pyrénées et Aquitaine, et l'Europe.

C'est ainsi que **Aerolean'k** a été lancé dès ce mois de février 2011, une opération de grande envergure et innovante.

### En Île de France,

l'opération **CapLean** est en cours, supportée par la Chambre de Commerce de Paris.



Cette lettre d'information mensuelle va permettre de communiquer avec les différents acteurs de ces opérations sur l'avancement des projets engagés, et de partager toute information utile.

**Bonne lecture !**

## Lancement d'un projet régional d'envergure :



Les associations Aerospace Valley et Space mettent leurs forces en commun pour mener le programme Aerolean'k, action collective d'amélioration de l'efficacité de la chaîne d'approvisionnement aéronautique en Midi-Pyrénées et Aquitaine, depuis les donneurs d'ordres jusqu'aux PME, en déployant largement les concepts «lean».

**Améliorer la compétitivité de la «supply chain» aéronautique en augmentant l'efficacité des entreprises sous-traitantes et la relation avec leurs donneurs d'ordre.**

48 entreprises regroupées en 9 «grappes» pilotées par autant d'entreprises «chef de file»

- 1 projet par grappe
- 1 projet par entreprise

**Gain de compétitivité**

Une opération ambitieuse soutenue par l'Europe, l'État et les régions

**3000 emplois concernés**

- Actions mutualisées au niveau de chaque Grappe
- Sessions d'informations
- Sessions de formations
- Bonnes pratiques

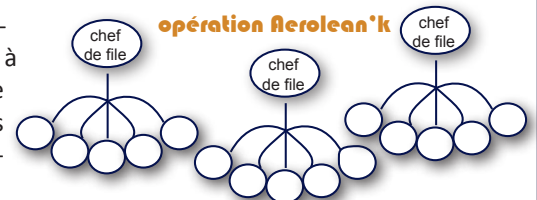
Une étape de diagnostic individuel et confidentiel pour chaque PME

Une idée forte : Impliquer les Donneurs d'Ordre pour améliorer l'efficacité des relations avec leurs sous-traitants

### Un projet sur 2 ans en Midi-Pyrénées et Aquitaine

Commencé en février 2011, le programme Aerolean'k, a d'ores et déjà ciblé 48 entreprises sur les deux régions et donnera lieu à des actions d'amélioration des PME sur la base des concepts «lean» et des actions collectives comme l'échange de bonnes pratiques et l'amélioration des interfaces clients/fournisseurs.

*Améliorer les coûts, délais, qualité et risques, pour gagner en performance.*



### Aerospace Valley porte le projet à l'échelle du pôle de compétitivité

Aerospace Valley préside le comité de pilotage qui associe financeurs et acteurs de terrain. La dynamique du pôle de compétitivité permet d'étendre le programme aux régions Midi-Pyrénées et Aquitaine.

### Un projet nécessitant des moyens importants

#### Un partenariat avec les instances régionales nationales et européennes

Les Directions Régionales des Entreprises de la Concurrence, de la Consommation, du Travail et de l'Emploi des deux régions ainsi que les Conseils Régionaux partagent l'objectif d'améliorer la compétitivité pour préserver les emplois de la filière aéronautique.

**Grâce à leurs financements et à leur collaboration**, le projet Aerolean'k peut prendre toute sa dimension. L'investissement des PME a pu être ainsi ramené à seulement **20%** du coût global.

En travaillant en «grappes d'entreprises», Aerolean'k est très complémentaire des actions individuelles de type «lean manufacturing» déjà soutenues par les institutions et peut s'appuyer sur les programmes s'articulant autour des Grands Donneurs d'Ordres existant en Midi-Pyrénées.

### Mieux travailler ensemble

*Rester compétitif avec des règles de bonne gestion et de mise en commun des ressources.*

### Un engagement des PME et des Donneurs d'Ordre.

Pour les PME engagées dans cette démarche, qui est souvent une première pour les Très Petites Entreprises, la phase de *diagnostic individuel* est une étape importante qui permet de proposer des axes d'amélioration, c'est aussi l'occasion de mettre en valeur leurs points forts.

Les entreprises «chef de file» sont très impliquées au sein de leur grappe avec le pilotage des actions mutualisées et dans la démarche d'amélioration de la relation Donneur d'Ordre / Fournisseur.

