

l'expertise au service de la compétitivité
 Filière aéronautique de nos régions

SPACE

www.space-aero.org

Lettre d'information des programmes d'amélioration de la supply chain aéronautique

N°8

En 2011, les premiers indicateurs annoncent une embellie pour l'activité des entreprises de la Supply Chain aéronautique notamment en Midi-Pyrénées et Aquitaine, les commandes ont repris de plus belle. Qu'en est-il exactement: solidité réelle ou façade fragile?

Les coulisses de la reprise

Fin 2010, les PME avaient plutôt bien résisté à la crise mais se retrouvent aujourd'hui fragilisées avec une faible capacité pour assurer la reprise dans ce contexte de *ramp-up*. Les indicateurs 2010 (taux de service, rotation des stocks, retours usines clients) montrent une stabilité depuis 2008. (1)

Les tendances 2011 qui émergent d'un sondage flash de SPACE auprès de quelques PME montrent que face à une **croissance exponentielle des commandes** les PME ont de grandes difficultés à ajuster leur capacité déjà fortement amoindries pour réagir à la crise: ajustement des effectifs, trésorerie mise à mal, difficulté à trouver du personnel qualifié.

Elles ont subi directement les **fluctuations des commandes**, qui provoquent de véritables séismes plus on descend dans la Supply Chain se traduisant par une baisse des performances notamment baisse du taux de livraison à l'heure.

La partie visible de l'iceberg

Une conjoncture favorable annoncée depuis ce printemps

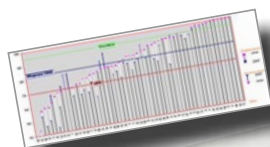
«L'ensemble de la filière devrait retrouver, en 2011, une activité soutenue, en raison de la bonne orientation structurelle du marché mondial (hausse du trafic aérien, réglementation environnementale...).» (Etude OSEO - mai 2011)

... à condition de se serrer les coudes - et de tirer tous dans le même sens, fournisseurs et donneurs d'ordres à tous les niveaux de la Supply Chain.

Le «supplier Development» reste une clef de réussite, s'appuyant fortement sur une vraie relation de partenariat entre Donneurs d'Ordres et Fournisseurs.

(1) ⇨ Voir le résultat de l'enquête SPACE sur www.SPACE-aero.org, rubrique services services benchmark

⇨ Une nouvelle enquête sera menée en février



⇨ Les PME ont besoin plus que jamais besoin d'avoir une visibilité sur leur activité à venir, pour s'engager dans des investissements et des recrutements, et ainsi répondre mieux à la demande.

⇨ Elles doivent également ne pas être soumises à des pressions contradictoires de leurs clients qui bousculent les priorités internes de leurs sous-traitants.

Une baguette est facile à casser, dix baguettes sont dures comme le fer.

Proverbe chinois



Nouvelles internes

SPACE accueille
 Christophe Cabaret



qui va prendre ses fonctions comme **Directeur Opérationnel de SPACE** le mois prochain dès le départ en retraite de René Colin en novembre.

51 ans, 2 enfants, il apporte son expérience du secteur aéronautique, de professionnel des achats mais aussi sa connaissance du monde industriel (dans l'automobile, l'électroménager ou dans des PME du secteur de la mécanique).

Nous lui souhaitons la Bienvenue.

➔ Les diagnostics ont démarré pour la toute nouvelle grappe d'entreprises qui vient d'être constituée autour du chef de files **Thales Alenia Space**. Les 6 PME de Midi-Pyrénées et d'Aquitaine :

AGB
COMAT
ESTEVE

LAFOURCADE
MECAMESURES
MICROTEC

Des projets d'investissements frileux

OSEO constate un ralentissement des investissements au niveau national en ce dernier trimestre, moins visible en Midi-Pyrénées qui bénéficie d'une croissance assez soutenue avec l'aéronautique.

«Les entreprises diffèrent leurs projets d'investissement alors que l'investissement avait repris de manière très vigoureuse en début d'année, au premier semestre.»

Pourtant les banques restent prêtes à répondre aux demandes des entreprises. L'objectif d'Oseo est que chaque entrepreneur trouve une réponse à son besoin d'investissement avec la Caisse des Dépôts Avenir Entreprise. Un bon bilan associé à une notation AAA leur permet de lever des fonds pas chers pour les entreprises.

Source: objectifnews octobre 2011

S'améliorer: ça vaut le coût !

Une aide «à moindre coût» pour l'entreprise, à ne pas négliger en cette période de turbulence économique. Le programme Aerolean'k ne pourrait avoir cette envergure sans le soutien financier des institutions de l'État et des Régions. Les PME peuvent s'engager rapidement et efficacement dans des actions d'amélioration et bénéficier du regard extérieur d'un expert.

AEROLEAN'K SUCCESS STORIES

La Fonderie Mercié-Europe redécouvre avec Aerolean'k



La Fonderie Mercié-Europe est une référence incontournable pour les pièces coulées en aluminium pour l'industrie aéronautique qui représente 90% de l'activité de cette PME Toulousaine. Forte de ses certifications et reconnue sur le marché, elle a néanmoins subi la crise, et trouve avec le projet **Aerolean'k** un souffle dynamisant !!!

Des actions concrètes sur fond de bon climat social dans l'entreprise.

«Autour de l'expert Aerolean'k, nous avons eu un engagement total de l'ensemble du personnel» souligne Christophe Perrin, dirigeant de la société qui insiste aussi sur la qualité de la prestation.

«Une première action Aerolean'k où les opérateurs se sont totalement investis a été la **réorganisation de l'espace de travail de l'atelier fonderie** amenant ainsi un gain d'espace notable».

Mieux armé avec Aerolean'k dans les turbulences de la crise

« Avec la crise, l'activité chute très rapidement mais à la reprise elle remonte exponentiellement. La PME, elle, ne peut réagir que de façon linéaire sur les emplois et la trésorerie. Le carnet de commandes est plein sur plusieurs mois et cette année est une des meilleures en terme de chiffre d'affaires. S'il est manifeste qu'il sera difficile de maintenir le taux de livraison à l'heure, face à cette croissance accélérée, nous nous sentons mieux armés avec Aerolean'k pour traverser cette période».

Le choix d'une stratégie. Au delà des perspectives d'amélioration, c'est aussi l'**image de l'entreprise** qui est valorisée, la démarche d'engagement dans Aerolean'k étant largement saluée par les clients de cette PME.

Interview
Christophe
Perrin, PDG
Fonderie Mercié-
Europe



FORMATIONS AEROLEAN'K

Agenda des formations

Initiation au LEAN	29 & 30 novembre
Initiation à la gestion de projets	13 & 14 décembre



Inscriptions auprès de
vimla.delpont-eliot@space-aero.org

Carton plein pour les sessions de formation de septembre : MRP2 et LEAN (les premières organisées en Aquitaine) ainsi que **Gestion de projet** : elles ont toutes été affichées complètes avec 16 participants à chaque fois.

