



## 1) GENERALITES :

Ceci est le compte-rendu de la réunion n°3 du 30 août 2018 au cours de laquelle le groupe de travail a validé les indicateurs de prévisions.

A ce stade ceci sert donc également de spécification pour la mise en œuvre dans AirSupply mais aussi pour un usage hors AirSupply..

Des éléments complémentaires à ce document sont présents dans la présentation faite en séance du 30 août 2018.

### 1.1) Rappels :

- La **période** de calcul utilisée pour les indicateurs est présentée ici par défaut au mois mais cette période peut être aussi la semaine si cela est plus approprié au contexte de la mesure.
- Les 3 **horizons fermes / flexibles / prévisionnels** doivent être préalablement définis : **les indicateurs de prévisions retenus ne portent que sur l'horizon flexible.**

### 1.2) Philosophie retenue pour la définition des indicateurs :

Ce sujet est relativement peu déployé dans la Supply Chain aéronautique.

Il est d'autre part complexe (2 axes de temps à appréhender => voir matrice Temps-Temps dans la présentation), il est matière à de denses discussions, et il est au cœur de la gestion de la Supply Chain (effet coup de fouet).

En conséquence, le groupe de travail a retenu de s'orienter vers des indicateurs « **simples** » pour faciliter leur compréhension, leur mise en œuvre et leur diffusion à tous les niveaux de la Supply Chain.

Ces indicateurs étant « simples », les utilisateurs auront facilement la liberté de construire les graphiques et tableaux de suivi adaptés à leur contexte.

Comme tous les indicateurs, ils devront être les éléments déclencheurs d'un processus d'amélioration continue.

### 1.3) Indicateurs proposés :

Il s'agit de :

- La **stabilité** de la prévision
- La **fiabilité** de la prévision

C'est 2 indicateurs sont complémentaires sachant que chronologiquement la stabilité de la prévision est d'abord mesurée puis ensuite sa fiabilité.

<b>Horizon Flexible</b>	Calcul et exploitation de la <b>STABILITE</b>
<b>Horizon Ferme</b>	
<b>Mois suivant la fin de la zone ferme</b>	Calcul et exploitation de la <b>FIABILITE</b>

## 2) INDICATEUR DE STABILITE DES PREVISIONS :

Il s'agit de la capacité d'une prévision à rester identique sur l'horizon flexible.

Chaque diffusion d'une nouvelle prévision nécessite de savoir si celle-ci a évolué depuis la précédente.

Il est donc apparu nécessaire de disposer d'une mesure à chaque échéance mensuelle pour des besoins opérationnels : alerter sans attendre, réagir aux variations, et selon leur importance, déclencher les actions nécessaires le plus tôt possible.

### 2.1) Formule :

Voir feuille Excel jointe.

*Note : La valeur absolue de l'écart n'est pas utilisée pour connaître ainsi le sens de la variation de la prévision d'un mois sur l'autre.*

### 2.2) Conséquences sur la mise en oeuvre :

La stabilité de la prévision publiée le mois  $M_i$  est calculée le mois suivant  $M_{i+1}$  lors de la publication d'une nouvelle prévision. On ne dispose plus du calcul de la stabilité quand on est sorti de l'horizon flexible.

## 3) INDICATEUR DE FIABILITE DES PREVISIONS :

Il s'agit de la capacité d'une prévision passée à prévoir exactement la quantité d'une commande passée pour une période future donnée.

On constate donc a posteriori la performance de la prévision.

Les prévisions pouvant évoluer au cours de l'horizon flexible, il est apparu nécessaire de disposer à la fois :

- D'une mesure à chaque échéance mensuelle : pour avoir un indicateur au plus fin et pour pouvoir analyser les tendances qui se dégagent (par exemple : les prévisions sont plus fiables à - 4 mois plutôt qu'à - 2 mois).
- D'une moyenne globale sur l'horizon flexible : pour qualifier la qualité de la prévision sur l'horizon flexible et permettre de suivre son évolution sur plusieurs commandes au fil du temps

### 3.1) Formules :

Voir feuille Excel jointe.

### 3.2) Conséquences sur la mise en oeuvre :

Le calcul de fiabilité n'est effectué qu'une fois le dernier mois de la zone ferme écoulé.

A ce moment-là, sont calculées :

- Les fiabilités mensuelles de tous les mois de l'horizon flexible
- La fiabilité moyenne sur l'horizon flexible

Remarques :

- Une stabilité de prévision de 100% ne garantit pas une fiabilité de 100%, il y a toujours la probabilité que la commande soit plus ou moins élevée que la prévision.
- Une fiabilité moyenne de 100% ne peut être obtenue qu'avec une stabilité de 100%