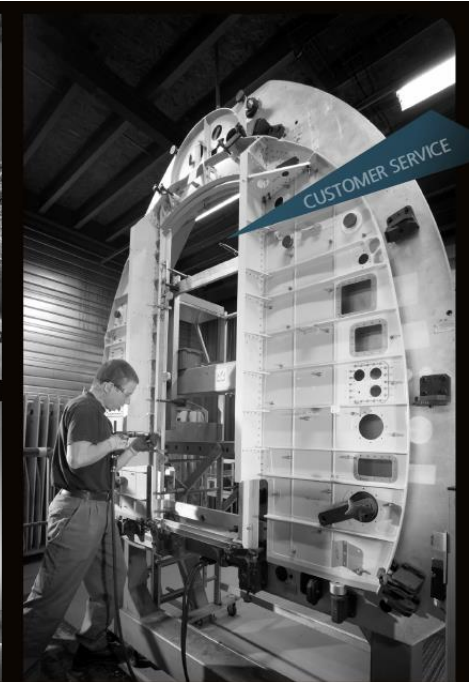
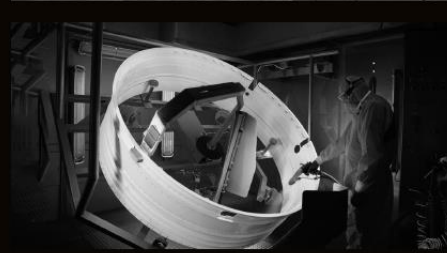




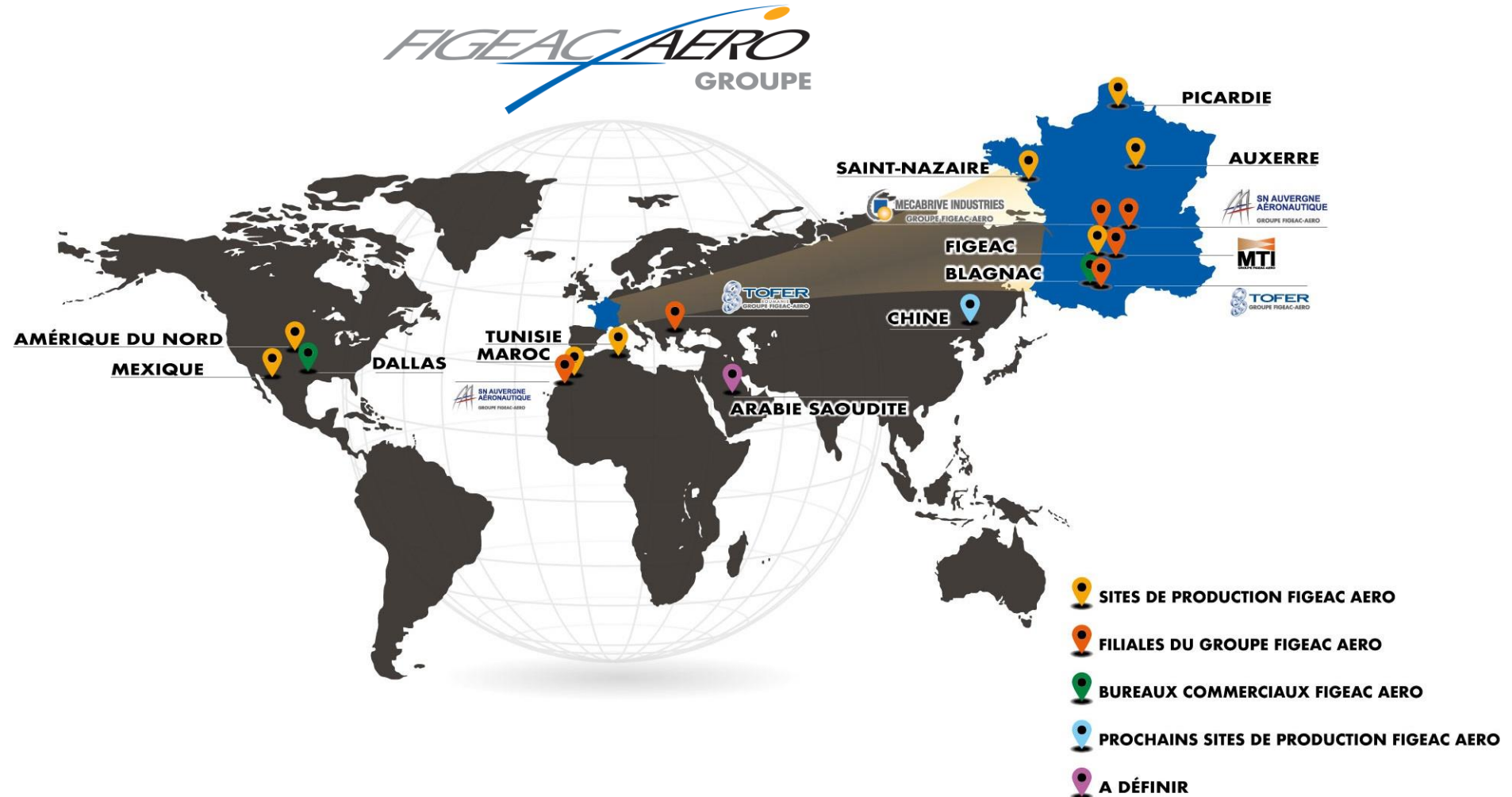
FIGEAC AÉRO
**1989
2019**



A BENCHMARK PARTNER FOR AEROSPACE INDUSTRY COMPANIES!



Présent sur l'ensemble des bassins de production



Une empreinte industrielle globale, compétitive et proche des clients
14 usines, 6 pays, 3 600 employés, + 400 machines

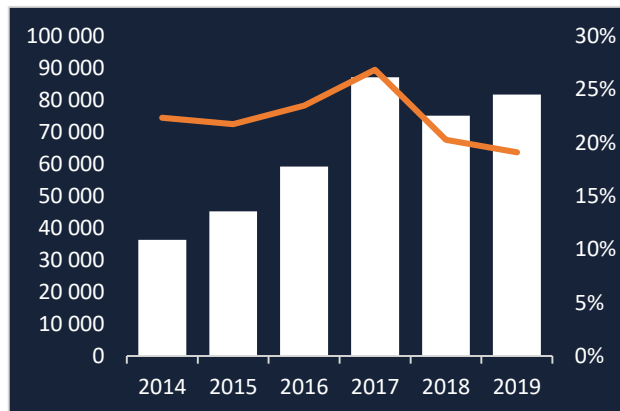
Figeac Aero : Nos chiffres clefs

Evolution du CA en K€ et
taux de croissance

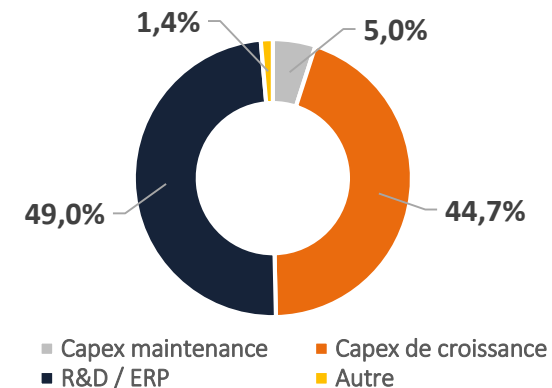
MARS 19
428 M€



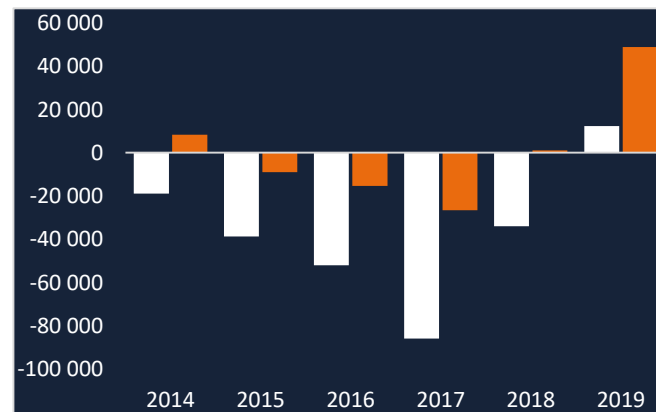
Evolution des CAPEX en K€ et
Evolution des CAPEX en % du CA



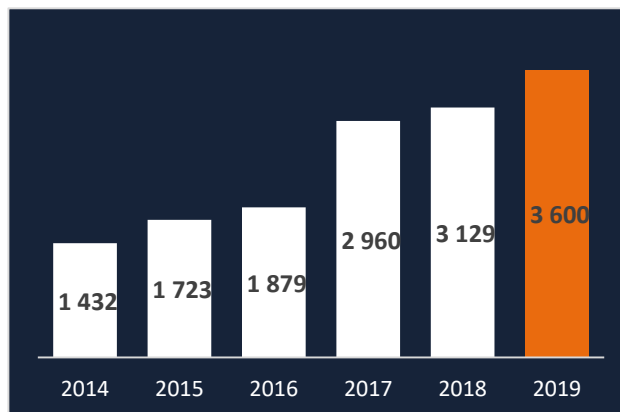
Répartition des CAPEX à mars 2019



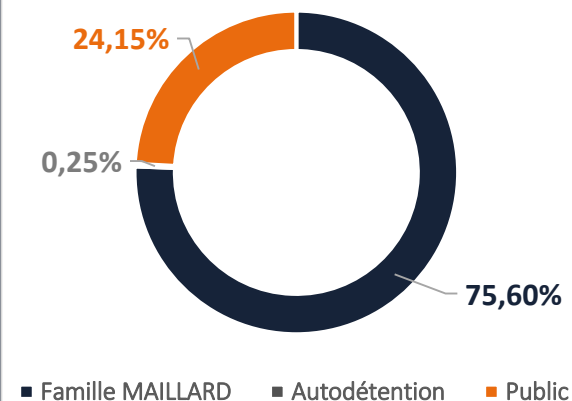
Evolution des FCF en K€ et
Evolution des FCF avant CAPEX de croissance en K€



Evolution des effectifs



Répartition du capital au 31/03/19



Contraintes logistiques fortes

- Objectif OTD > 98% demandé par nos clients
 - Difficultés à maintenir un OTD correct face à une forte hausse d'activité
- Délai client < Cycle pièce
- Augmentation de la variabilité
 - De la demande
 - De nos approvisionnements
 - Des délais des sous-traitants (TS/USI)

Contraintes financières

- Maitriser la couverture de nos stocks & en-cours
 - 130 jours de couverture en 2017

Premier Run - 2016



Déploiement DDOM sur WP Plancher



La stratégie

Satisfaction du client

- Objectif OTD 100%

Maitrise des stocks & en-cours

- Réduction de la couverture



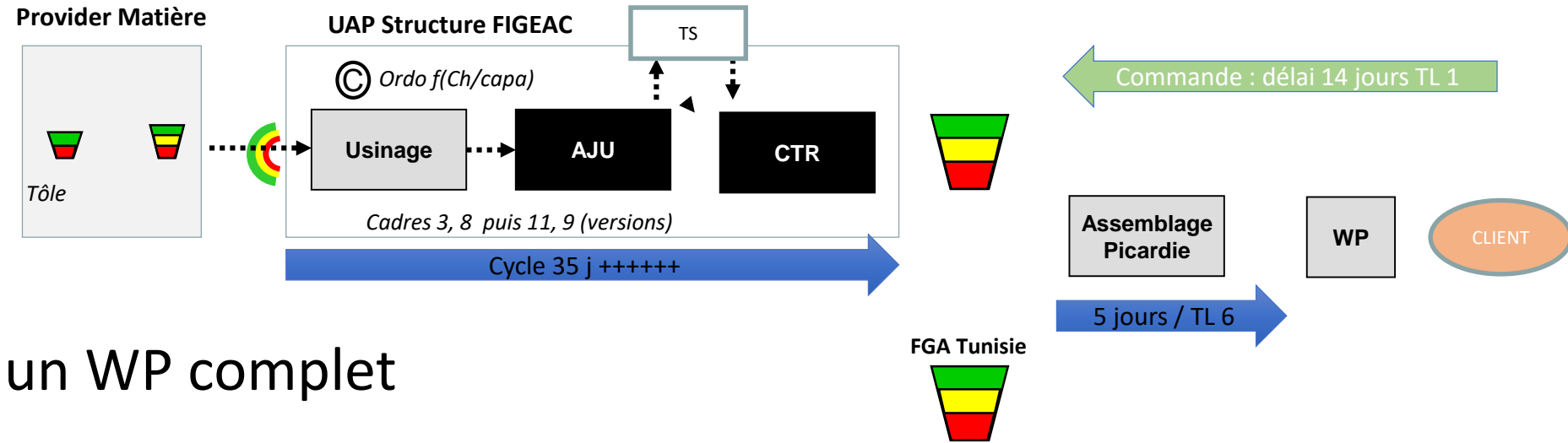
Le constat

- Pas de stratégie commune de stock
- Non maitrise des flux inter-sites
- Détournement du système MRP (utilisation massive des fichiers Excel, stocks de sécurité, etc...)

Mettre en place des solutions AGILES et EFFICACES

Demand
Driven
MRP

Esprit d'INNOVATION et d'ENTREPRENARIAT



Déploiement sur un WP complet

- Flux complexe
 - Plusieurs sites / UAPs impliqué(e)s
 - Beaucoup de collaborateurs
 - Différentes problématiques en fonction des UAPs
- Projet ambitieux

Points de vigilance :

- Support à apporter aux équipes opérationnelles
- Challenger le modèle et les paramètres
- Se focaliser sur un site de production, déploiement compliqué sur plusieurs sites en parallèle

Focus sur 3 aspects pour le futur :

- Formation
- Support
- Rigueur

Décision de mettre en stand-by ce déploiement

Convaincus par le principe et la méthodologie

- Déploiement à faire sur une autre catégorie de produits : Les pièces élémentaires
 - Vendues en direct
 - Utilisées en assemblage



Démarrage projet de maitrise de notre flux en 2017

- Situation de départ – 130 jours de couverture de stock en moyenne
 - Prise en compte des concepts de flux
 - Mise en place d'une politique de stocks
- Mise en place d'une démarche globale FGA
 - Analyse des causes
 - Mise en place de plan d'actions
- 2018 – 100 jours de couverture de stock
 - Premiers résultats encourageants
 - Compliqué sur UAP structure



UAP Structure en chiffres

- Environ 2000 références uniques de pièces usinées
- CA activité de 59M€ en 2018
- 250 Personnes
- 25 Centres d'Usinage

UAP Structure en images



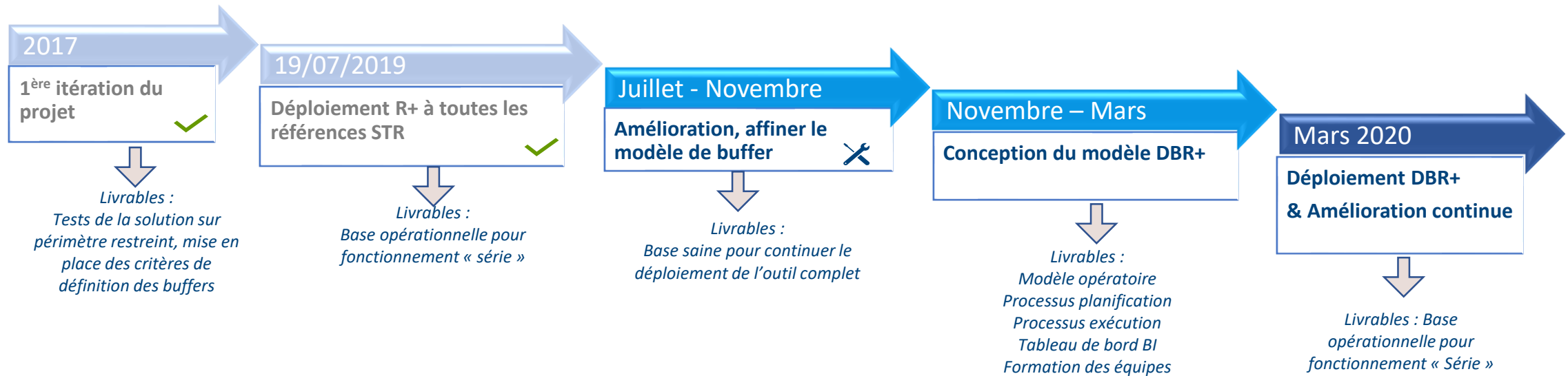
Deuxième Run - 2019



Déploiement DDOM dans l'UAP Structure

Phase 1 – Juillet 2019

Déploiement DDOM UAP Structure



Attendus :

- Déployer le DDOM sur un flux stratégique complet de pilotage des buffers de stock, de temps, de capacité et de points de contrôle
- Améliorer l'OTD
- Réduire le BFR

Objectifs :

- DDOM Déployé sur 100% des références de l'UAP STR
- Processus duplicable sur le groupe Figeac Aero
- OTD à 98% à T0+12 Mois | 99% à T0+18 Mois
- BFR < 55 jours de couverture @ T0+12 Mois
- BFR < 50 jours de couverture @ T0+18 Mois (à ISO schéma industriel)

Peu de personnes à impliquer dans cette phase

- Planificateurs
- Chargés d'affaires

Déploiement sur l'ensemble des références de l'UAP

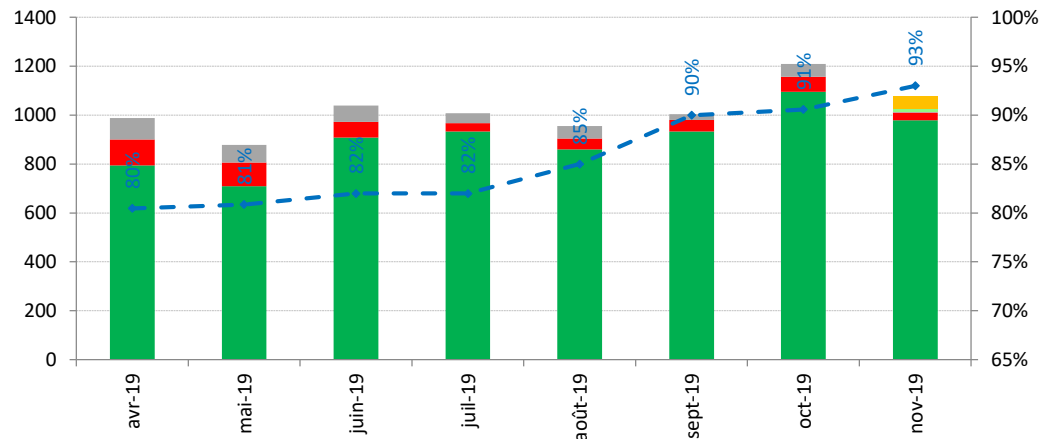
- 2000 références uniques
 - 700 pièces gérées avec buffer
 - 1300 pièces sans buffer
- Une interface utilisateurs commune → R+
- Evolution du modèle & processus en continu
 - Documenter nos choix
 - Documenter les bonnes pratiques
 - Rendre le modèle duplicable



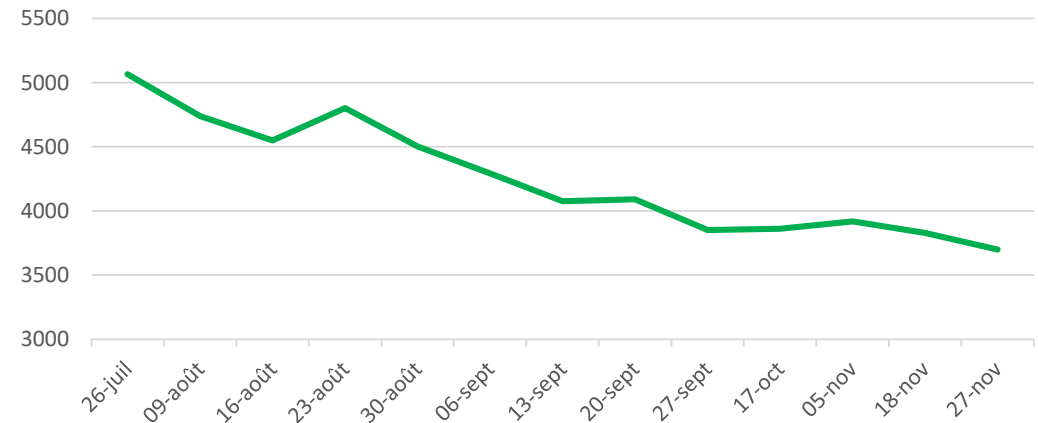
Premiers effets positifs :

- OTD en hausse (de 82% en juin à 93% en novembre)
- OF en cours : 5100 ➔ 3700 ($\approx -25\%$)
 - Priorisation plus simple sur machine
- 17 jours de temps de cycle gagnés en moyenne (-20%)

OTD BU Structure



Nombre d'OF en cours



Autres effets en cours d'exploitation

- Mise en évidence des incohérences de MOQ
- Mise en avant d'améliorations de notre flux
 - Nouveaux points de découplage
 - Mise en place de Semi-Finis
- Les temps de traversée réduits ont généré du surstock en produits finis
 - Correction des temps d'attente avec les nouvelles valeurs mesurées
 - Uniformisation des gammes de fabrication
 - Mise en place de routines de contrôle



Difficulté de mise en œuvre des buffers :

- En cas de consommation très erratique
 - 1 commande tous les 2 mois, même régulière (effet amplifié avec des pièces à cycles courts)
- En cas de fourniture matière client
 - Même en expliquant notre démarche, il est compliqué de demander au client une immobilisation financière supplémentaire

Comment répondre aux besoins de visibilité (LOB) de nos clients ?



Besoin d'un signal de consommation fiable et régulier :

- Remettre les considérations logistiques au centre des discussions commerciales
 - Diminuer nos tailles de lot client
 - Proposer à terme un fonctionnement VMI étendu

Déploiement de la solution aux outils coupants?

Redéfinition des attendus avec notre provider matière



Deuxième Run - 2019

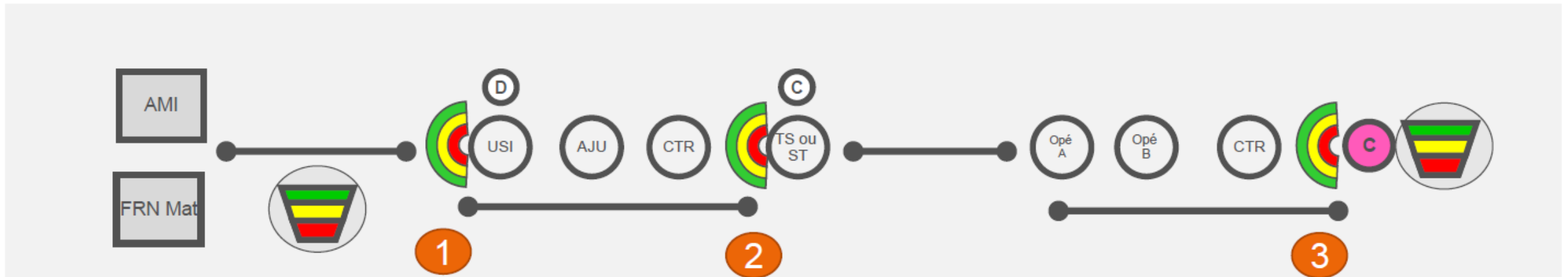


Déploiement DDOM dans l'UAP Structure

Phase 2 – Go-Live T1 2020

Schéma de flux

- Buffer devant contrainte : usinage ①
- Buffer devant ST (absorbe aussi la variabilité des tridim.) ②
- Buffer de fin ③



Quotidien

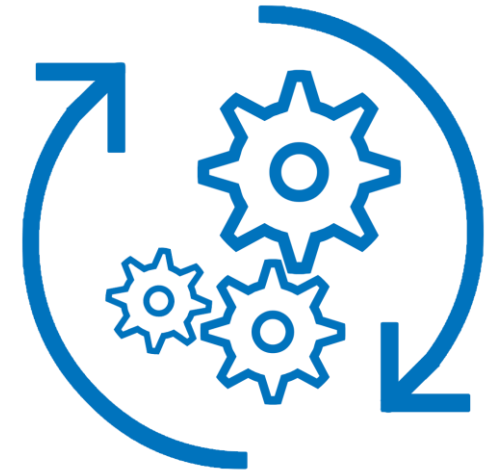
- Alignement des priorités / respect de l'ordonnancement
- Répartition de l'effectif en fonction de la charge / polyvalence

Hebdomadaire

- Ajustement des calendriers
 - Ouverture
 - Maintenance

Mensuel

- Inclusion dans notre démarche AS&OP



En cours :

- Implication du service planification
 - Documenter, figer les processus, les cas particuliers
- Implication des chargés d'affaires
 - Attendus société ne sont pas en ligne avec le DDMRP
 - Attendus clients ne sont pas en ligne avec le DDMRP

A venir :

- Pilotage de l'exécution dans l'atelier
 - ISO pilotage des centres d'usinage, le change est côté planification
 - Autres opérations - Bascule d'un FIFO à des priorités pilotées par le niveau de buffer
 - Implication du management à prévoir
 - Refonte des routines & processus

Questions ?

Merci pour votre attention



**LE PARTENAIRE
DES GRANDS INDUSTRIELS
DE L'AERONAUTIQUE**



Zone industrielle de l'Aiguille
46 100 FIGEAC
FRANCE

Téléphone : +33 (0)5 65 34 52 52
Fax : +33 (0)5 65 34 70 26

WWW.FIGEAC-AERO.COM