SPACE Academy

"Turn our expertise into your performance"

Ce webinar est enregistré

Agir à temps pour ne pas Subir

Prenez la main
Protégez votre Entreprise et ses clients
Ne subissez plus les Transferts d'Activités !

- Le contexte sanitaire et économique actuel conduit les entreprises à réaliser de nombreux transferts d'activités choisis et/ou subis. Il est nécessaire de **protéger** l'entreprise et ses clients en maîtrisant les transferts d'activités afin de réduire les risques à néant.
- Le nouveau processus « Transfert d'activités », basé sur une approche risques et AMDEC projet, peut être utilisé efficacement afin **d'anticiper** toutes les sortes de risques que l'on peut rencontrer lors d'un transfert d'activités industrielles. Le pilotage est ainsi assuré à travers des jalons « sur mesure » pour votre Transfert, à temps, et sans aucun risque pour vos clients.

Découvrez notre **nouveau programme** à l'occasion de notre webinar du
Mardi 8 septembre 2020
de 11h à **12h**

Introduction : Christophe Delqué
Animation : Jacques Millon
Yang Levrier

https://meet.ps/spaceweb

Pour consulter/poser les questions

Informations pratiques sur le mode webinar

- Fermer autant d'applications que possible pour améliorer l'affichage.
- Le micro et la vidéo de votre PC ont été coupés par l'organisateur.

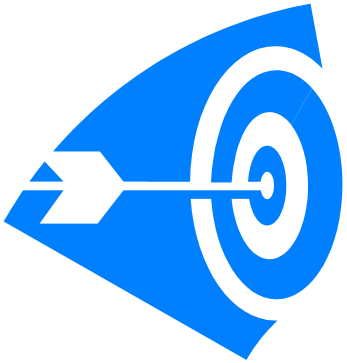
Ce webinar est enregistré

- Le webinar se déroule en 2 temps :
  1) Présentation (~30mn)
  2) Questions / réponses (~30mn)

- Poser vos questions en se connectant aussi à : **https://meet.ps/spaceweb**
  - *A tout moment pendant la présentation.*
  - *Réponses en 2ème partie en fonction du temps disponible*

- La présentation sera téléchargeable depuis la page d'invitation à partir de demain

Pourquoi se former aux transferts d'activités?



- **Transférés en protégeant au maximum les clients, des risques inhérents aux ToW***
- **Donner des moyens opérationnels aux TPE/PME/ETI pour répondre aux évolutions rapides du contexte**
- **Anticiper les solutions aux situations de crise ToW**

** ToW = Transfer of Work = Transfert d'activités*

Contexte Situation des cas de transfert

Buy to Buy | Buy to Make | Make to Make | Make to Buy

Criticité élevée
(Adhésion cédant délicate)

- Changement de Fournisseur
- Frns Défaillant vers Nvx Frns

- Décision stratégique du Frns
- Technologie abandonnée

- Changement de Site

TPE/PME/ETI Transfert Industriel

- Consolidation Frns
- Réorganisation Frns « x »

- Contexte client
- Reprise de l'activité par DO/N1

Un langage en accord avec l'APQP

Planification

1. Décision make or buy
2. Infos engineering (BOM, plans…)
3. Objectifs qualité
4. Evaluation préliminaire du produit
5. Timing du plan qualité
6. Sélection des fournisseurs

Conception et Développement du Process

13. Synoptique de fabrication
14. Plan de l'usine (lignes de fabrication)
7. AMDEC Process
8. Caractéristiques clé process (KC)
9. Equipements/procédés de fabrication, test, outillages spécifiés
18. Plan de surveillance (pré)
19. Plan MSA
20. Procédés de fabrication/inst. de montage/ gammes
21. Production Readiness (Evaluation du processus industriel)

Production en Série

27. SPC
28. Cp / Cpk (capabilité procédés)
29. Analyse de causes racines
7. Boucle AMDEC Process

Temps

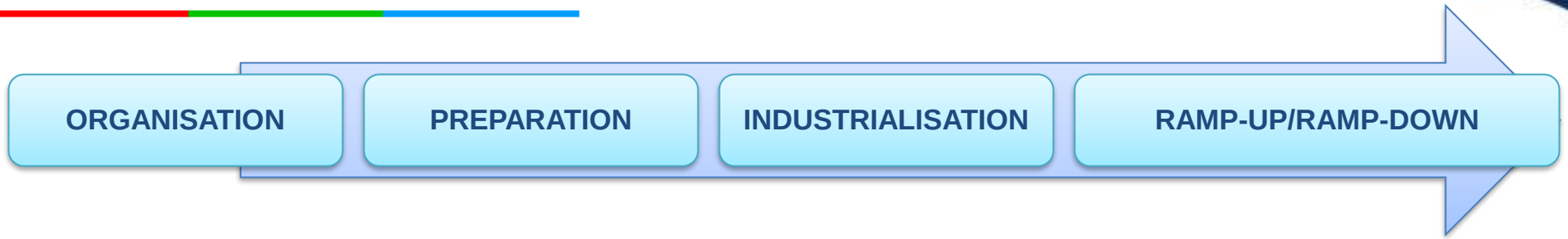
Conception et Développement du Produit

7. Infos engineering Info (BOM, plans…)
8. AMDEC produit
9. Caractéristiques clé design (KCs)
10. Vérification du design (V&V)
11. Réalisation de prototypes
12. Faisabilité

Vérification du Process Production

22. MSA
23. Liste KC définitive
24. Plan de surveillance série
25. Premier lot de production série
26. Inspection premier article (FAI)

6. Etapes et Jalons du processus



Principaux livrables/Outils

- Leader nommé
- L'équipe
- Comité de pilotage
- Macro Planning
- Communication & reporting

- Analyse de risques
- Planning détaillé
- AMDEC + Priorisation
- Décision stock de sécurité
- Documentation valide
- Rapport LAI

- Autorités
- Qualification
- Outillages
- Compétences
- Evaluations
- Quality Assurance Plan
- Rapport FAI

- Plan d'action
- Maturité système de production
- Objectifs de perfos du projet
- Transfert de Responsabilité
- Validation du Prenant
- Passage en mode série
- Capture des expériences
- Rapport de cloture du projet

Jalons recommandés

L'offre SPACE ToW

Une formation ToW

- « 0 » Risque pour le client
- Approche Risques
- En accord avec les recommandations IAQG et APQP

Une méthode adaptable à la taille de l'entreprise

- Organisation
- Procédure
- Cas de transfert
- Prenant et Cédant
- Granularité
- Ressources
- Processus
- Guidage par étapes
- Jalons/Livrables
- Conflits d'intérêts

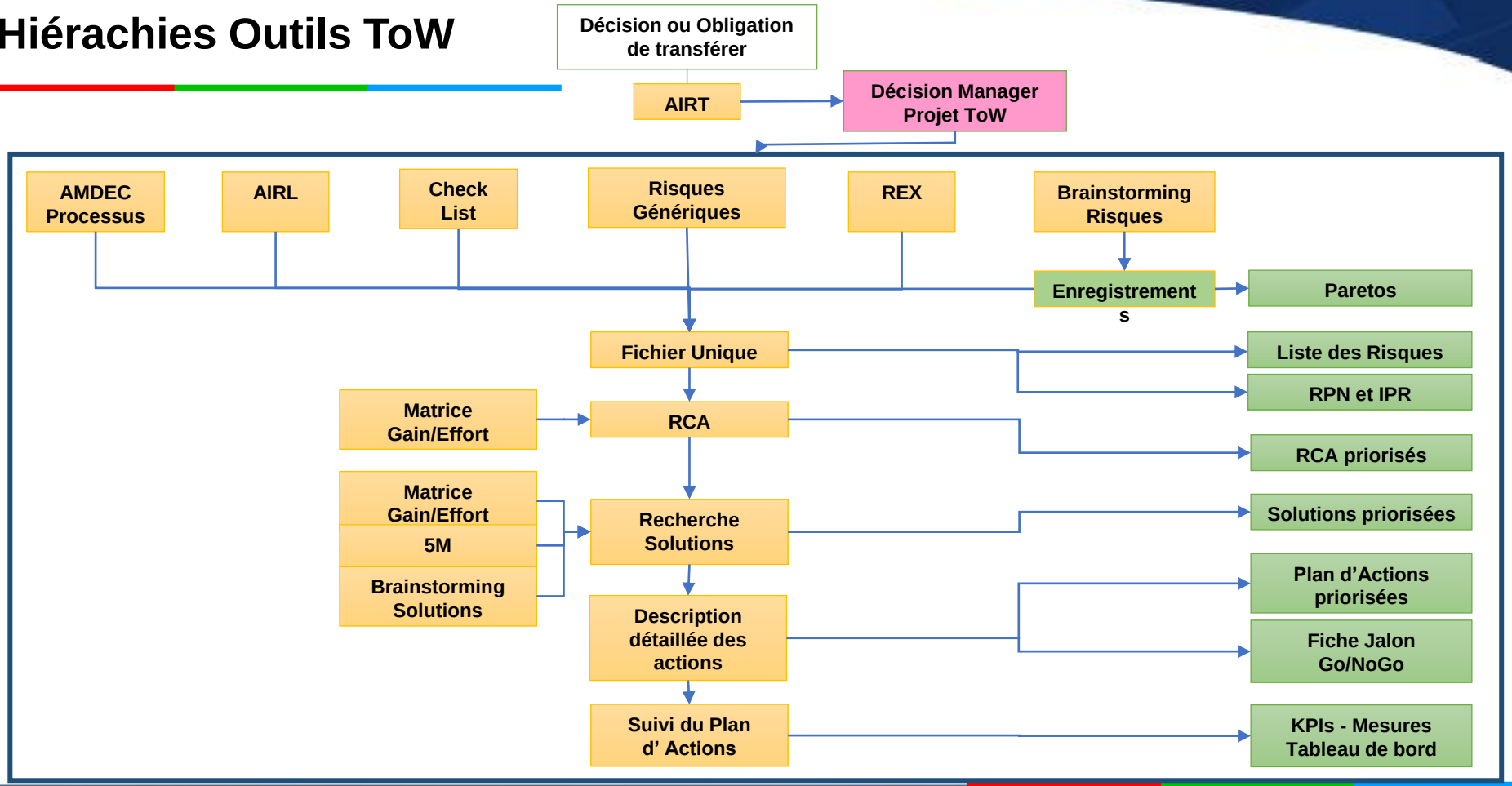
Des outils prêts à l'emploi

- RACI
- Analyse de risques Initiale
- Analyse de risques détaillée
- Check List des risques génériques
- Outil AMDEC & priorisation
- Grille compétences
- Briques maturité

Des transfert de compétences

- DMAIC/PDCA
- Brainstorming
- Synoptique de fabrication
- AMDEC Process
- Causes Racines
- 5P/5M/Ishikawa
- Escalation
- Communication, Reporting, Suivi et Mesures
- Conditions de succès

Hiérachies Outils ToW



A qui s'adresse la formation?

Personnel des entreprises de l'aéronautique et du spatial (TPE, PME, ETI, Groupe).

Toute personne chef de projet « Transfert d'activités », ou les personnes susceptibles d'être nommées membre d'une équipe multi-métier ToW, issue des services :

- Production
- Qualité
- Supply Chain
- Méthodes Industrielles
- Engineering
- Maintenance
- ……

Prenant et Cédant

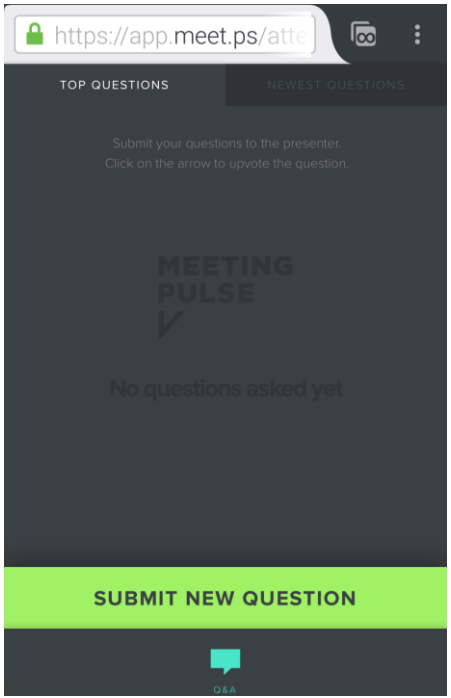
Prochaine session :

- 29 et 30 Septembre 2020
- Présentiel
- Lieu : SPACE Blagnac

Formation en Intra sur mesure est disponible à la demande.

QUESTIONS / REPONSES

https://meet.ps/spaceweb



Merci pour votre écoute

Cette présentation sera téléchargeable depuis la page web utilisée ce jour pour vous connecter, à partir du 9 septembre 2020

Pour toute information complémentaire sur cette formation, contacter :

Marie TOUBIN, Conseillère Formation France

marie.toubin@space-aero.org

05 32 09 37 51

06 12 78 66 03

www.space-aero.org