SPACE aero™

Accompagnement SPACE ToW

Octobre 2020

© Copyright Space France

TOW: ACTIONS SPACE

Membres Exécutifs

Consultants SPACE

Financé 100% par l'adhésion SPACE: **Projets Mutualisés**

- Méthode commune et conforme aux exigences Clients
- Experts SPACE (ressources Clients) pour mutualiser le suivi du transfert: un seul suivi/reporting pour un transfert multi-clients

Financé en partie par l'adhésion SPACE:

- **Formations** pour les équipes en charge des transferts (TPE/PME/ETI)

Compléments possible:

- Consultants SPACE pour accompagner les opérations (Assistance à Maitrise d'œuvre)

Unité de suivi Client
Experts SPACE

Avionneurs &Systémiers

Experts SPACE

TNF
Risk Assessment
Suivi

Formation ToW Consultants SPACE

ToW

Rang 1/2

ToW

ToW

ToW

> Rang 2

PROJET MUTUALISE ToW SPACE

PRINCIPE

Les experts SPACE sont des ressources des Membres Exécutifs (Clients) qui **se coordonnent dans le cadre juridique de SPACE** pour mutualiser les méthodes et l'accompagnement de leurs fournisseurs communs **dans le respect de la confidentialité**.

SPACE développe des **outils et méthodologies** qui sont **conforment aux standards** qualité et organisationnels filière.

PERIMETRE

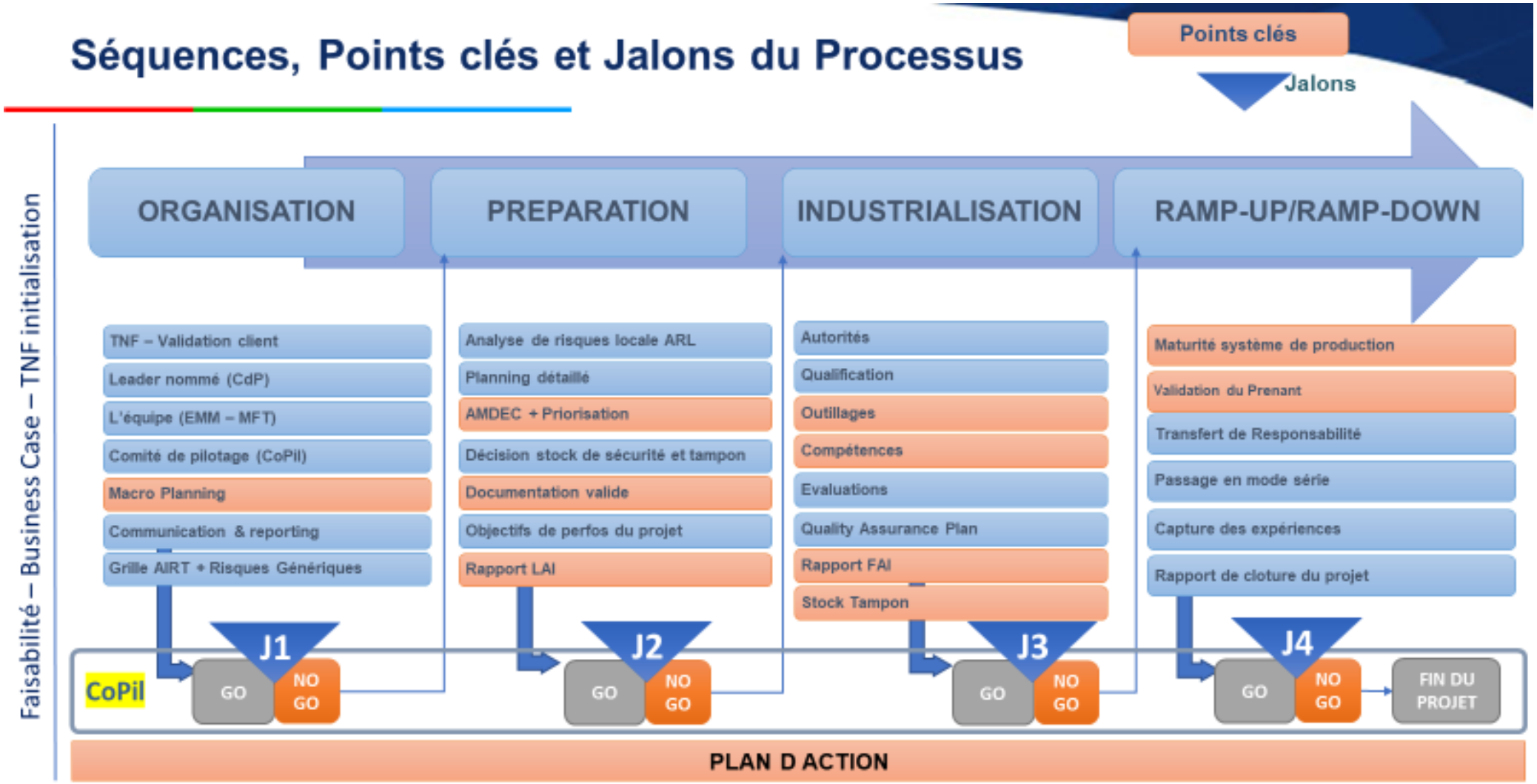
Les experts SPACE assurent un accompagnement de la société et une coordination client pour:

- **Mettre en œuvre le processus ToW** SPACE
- **Coordonner et communiquer** le Plan de Transfert/TNF à ses clients:
  - *Analyse de risque projet & plan d'action*
  - *Macro-Planning*
  - *Constitution équipe projet et comité de pilotage*
  - *…*
- **Fluidifier et optimiser** les communications et reporting-clients
- **Supporter les opérations** de transferts par **support outils et méthodologique**:
  - *AMDEC process*
  - *LAI/FAI*
  - *Logistique*
  - *Compétences*
  - *…*

BENEFICES : OPTIMISER LES RESSOURCES CLIENTS & FOURNISSEURS

PERIMETRE ET ACTIONS MUTUALISES DES EXPERTS SPACE

Séquences, Points clés et Jalons du Processus

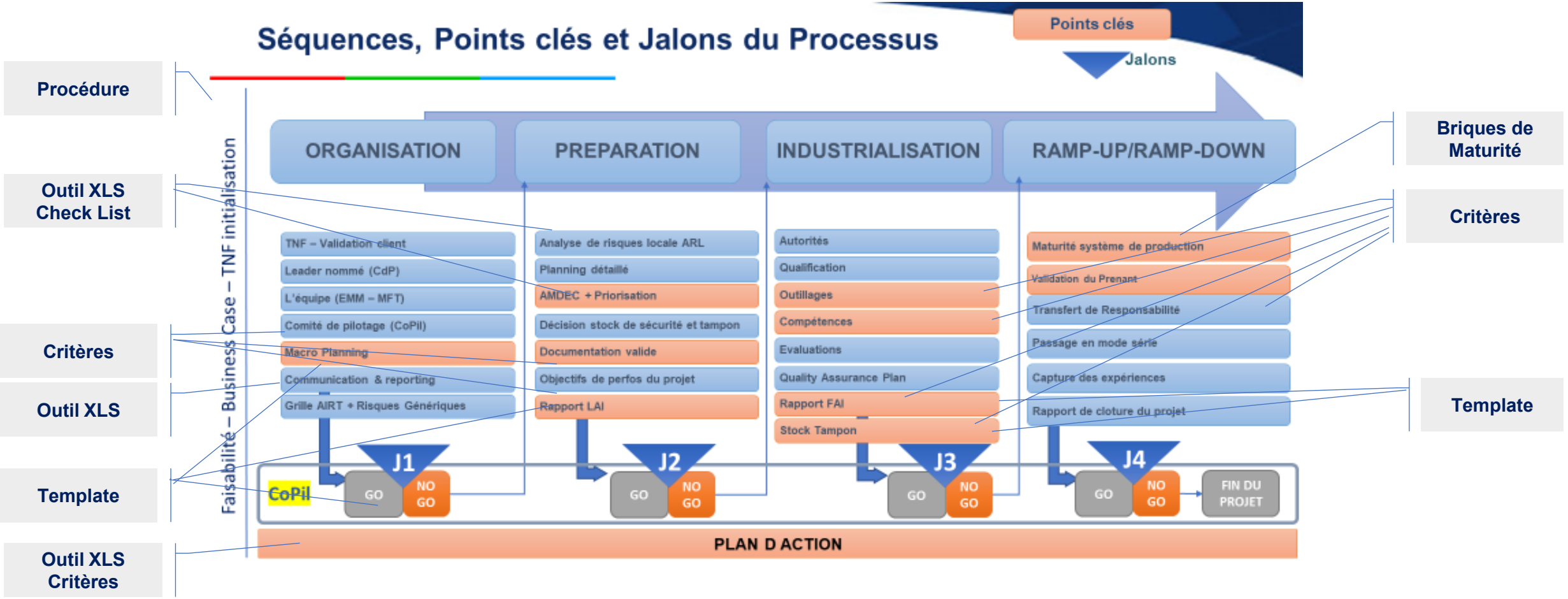


SPACE Experts SPACE — Coordination & support méthodologie

- Analyses de risques
- TNF - Validation
- Diagnostic des compétences clés
- Relations Clients/Fournisseurs
- Coordination Exigences/livrables Clients
- Déroulé du processus adapté à la criticité/volume des transferts
- RACI

METHODO ToW SPACE

Les outils SPACE vis-à-vis du processus



Maitriser les transferts d'activités (ToW)

Formation

SPACE Academy

"Turn our expertise into your performance"

FORMATION SPACE ToW

MAITRISER LES TRANSFERTS D'ACTIVITE

Fondation – Basique – Maturité – Excellence

Jour 1

- Approche ludique sur les connaissances générales dans le cadre d'un transfert d'activité
- Les attentes d'un projet de transfert
- Le processus Transfert d'activités - Synopsis et jalons (internes et clients)
- Etude de cas, mise en situation
- Quantifier le risque générique - AIRT
- Créer son équipe Transfert d'activité
- Connaitre, comprendre et utiliser les outils clés d'un transfert d'activités (Risques, décision, pilotage, risques, logistiques, ...)
- Choisir sa méthode PME-TPE-ETI
- Brainstorming identification des risques
- Synoptique de fabrication

Jour 2

- Identifier tous les types de risques « transfert »
- Suite de l'étude de cas
- Quantification et évaluation des risques - Priorisation
- Les actions de réduction des risques - Plan d'action
- La gestion en projet - DMAIC et PDCA
- Le suivi, la mesure, quality gates, Go-NoGo et les indicateurs à mettre en place
- Comment développer une communication efficace
- Reporting, escalations, décisions
- La check List « risques »
- Commencer et terminer son projet ToW
- Conditions de succès
- Documentation
- Procédure

Méthodes Pédagogiques

Apports théoriques.
Mises en situation et débriefing (basé sur un cas concret)
Echanges entre participants.
Coaching
Les mises en situation et les échanges entre participants représentent 60% à 70% du temps, les apports théoriques 30 à 40%.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE, ou par des consultants ayant une expertise pratique des accompagnements de terrain en transfert d'activités

1

Contexte

- Transfert d'activités liés à l'adaptation de la filière aéronautique
- Anticiper les contraintes d'un transfert d'activité représente une garantie de succès du transfert.
- Quelles orientations choisir pour réduire les risques liés à un transfert.
- Les clients attendent du fournisseur une continuité du service en qualité et en livraison
- Rassurer et protéger les clients sur les futurs changements

Objectifs

- Cette session de formation vous permettra de développer vos connaissances sur les moyens et le processus à mettre en œuvre pour piloter efficacement un transfert d'activité.
- Maitriser les risques pour une protection maximum du client
- Maitriser les exigences et processus de validation client
- Informer, communiquer, gérer le transfert d'activité à partir d'études de cas pratiques et soutenues par quelques apports théoriques.
- Langage commun FRNS/ IAQG/APQP

Compétences visées

- Rôles et missions autour des Transferts d'activité - RACI
- Bien communiquer en interne et auprès des clients.
- Acquérir les fondamentaux de la gestion de projet - DMAIC/PDCA
- Identifier l'équipe multi-métier du projet « transfert »
- Connaitre les jalons et livrables du transfert d'activité
- Savoir éviter les tensions

Public

- Responsables de sites cédant et recevant
- Les employés des services support (Méthodes, qualité, appros, achats, RH, Engineering)
- Management intermédiaire
- Chef de projet Transfert

Prérequis

- Responsables de sites cédant et recevant
- Les employés des services support (Méthodes, qualité, appros, achats, RH, Engineering)
- Management intermédiaire
- Chef de projet Transfert

SPACE Academy

MAITRISER LES TRANSFERTS D'ACTIVITE

Organisation et durée
2 Jours - 14 H - INTER ou INTRA

Formation SPACE développée en juin 2020 par Jacques Million (ex Airbus) sur la base des standards Airbus et Safran et du RETEX des 4 projets de transferts piloté par SPACE.
Réponds aux exigences des DO

AIRBUS
AIRBUS DEFENCE & SPACE
AIRBUS HELICOPTERS
LIEBHERR
MBDA MISSILE SYSTEMS
LATÉCOÈRE
DASSAULT AVIATION
DAHER
SAFRAN AEROSPACE · DEFENCE · SECURITY
Collins Aerospace
THALES
UTC Aerospace Systems

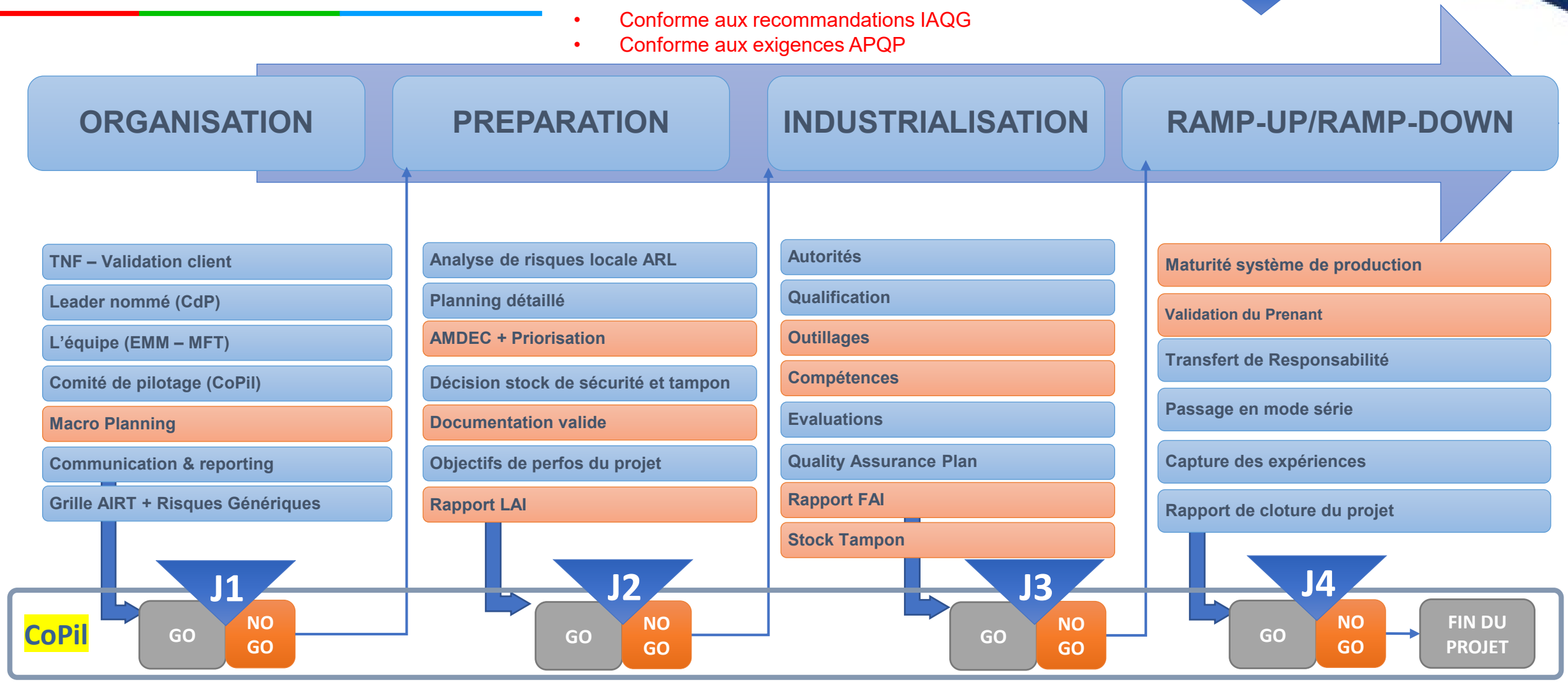
SEQUENCES & JALONS DU PROCESSUS

Points clés

Jalons

- Conforme aux recommandations IAQG
- Conforme aux exigences APQP

Faisabilité – Business Case – TNF initialisation



AIRBUS I COLLINS AEROSPACE I DAHER I DASSAULT AVIATION I LATECOERE I LIEBHERR I MBDA I RATIER-FIGEAC I SAFRAN I THALES