SPACE Academy

"Turn our expertise into your performance"

Maîtriser les flux, c'est aussi maîtriser le flux de trésorerie !

- Les efforts pour améliorer la compétitivité (qualité, délais, flexibilité, productivité) ne sont pas suffisants pour pérenniser l'entreprise, en particulier dans les contextes de crise. La maîtrise de la trésorerie et du besoin en fond de roulement (BFR) est une question de survie dans ces périodes.

- Les approches telles que la Théorie des Contraintes et la production *lean* sont habituellement exploitées pour maîtriser les coûts et les délais. Cependant, elle sont redoutablement efficaces pour identifier et exploiter les opportunités de réduction de BFR à court terme.

Découvrez notre **nouveau programme** à l'occasion de notre webinar du
Mardi 22 septembre 2020
de **14h** à **15h**

La Performance Industrielle, levier pour une réduction rapide du BFR

Xavier Perrin, XP Consulting

© Copyright Space France

Nos formations développées en Visio

PLANIFICATION

- Fondamentaux de la planification MRPII
- PIC
- PDP

ACHATS/APPRO

- Bonnes pratiques des approvisionnements
- Management des Achats
- Gestion de la performance fournisseur

QUALITE

- Méthodes de résolution de problèmes
- Facteurs humains en production aéronautique
- APQP production aéronautique

FLUX

- Accélérer le Cash Flow - Identifier les leviers pour une réduction rapide du BFR
- Management visuel de la performance
- VSM
- TPM
- Piloter les flux

HOMMES ET DEVELOPPEMENT

- Conduire le changement

INDUSTRIE DU FUTUR

- Fondamentaux de la Cybersécurité Industrielle

✓ Réactivité ++
✓ Flexibilité ++
✓ Coûts --

Xavier Perrin, CFPIM, CIRM, CSCP, CS&OP, CChL

1984 Méthodes
Planification, ordo
Chef de projet GPAO
Production (Direction)
Logistique (Direction)
1999 Qualité (Direction)

THOMSON
CLAIRBOIS
KSB

1999 XP consulting

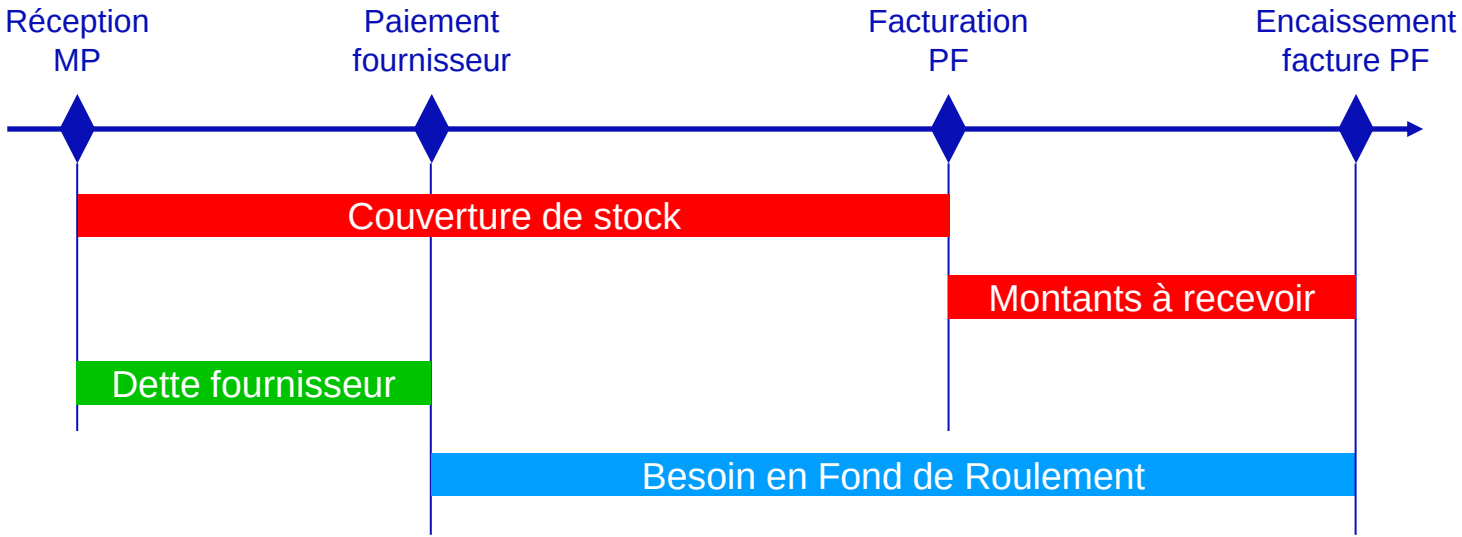
Consultant Management des Opérations

Diagnostics / Projets d'amélioration de performance industrielle /
Formations / Accompagnements de Comités de Directions…

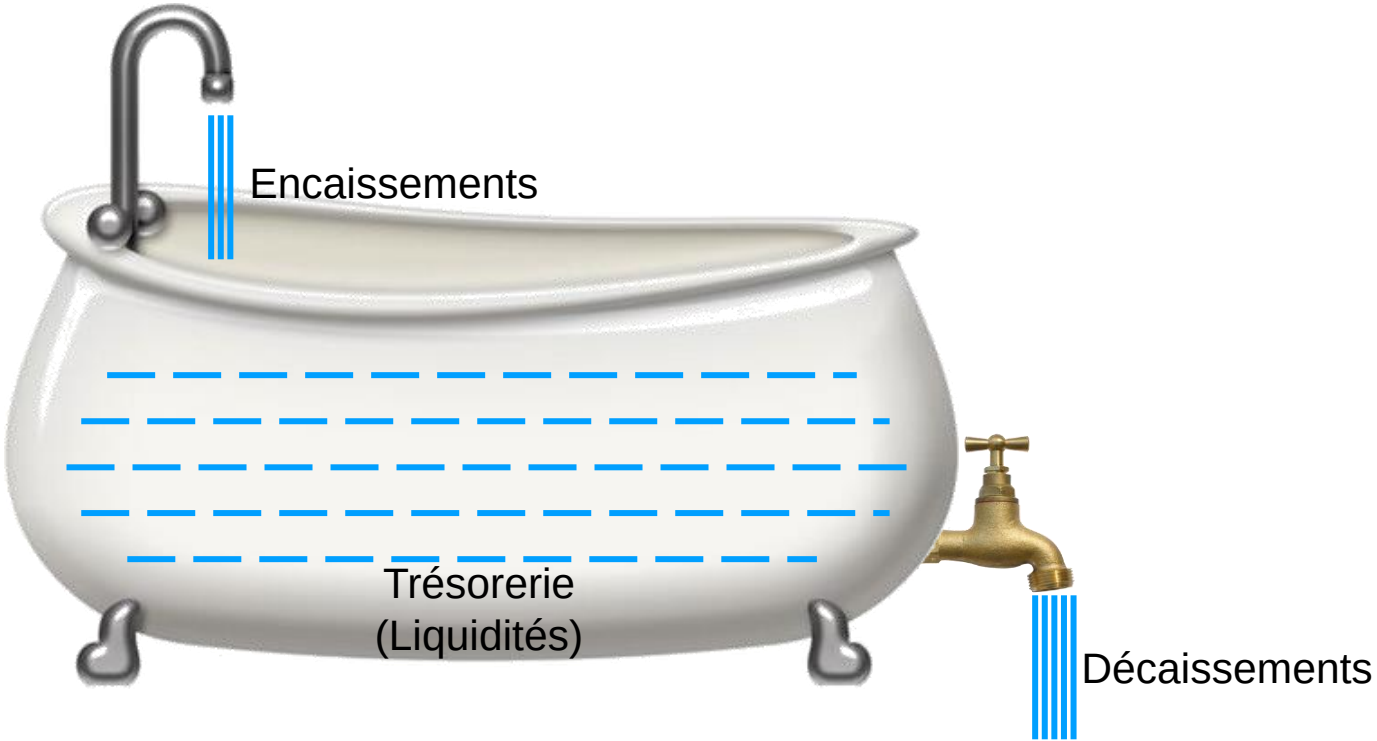
Partenaires

- SPACE — Formateur référent
- MGCM — APICS Master Instructor
- iaelyon — Enseignant vacataire, Masters Mgt Industriel et Logistique
- Université de Genève, Geneva School of Economics and Management — Intervenant DAS Supply Chain Management
- Alteo-Consulting — Expert SCM, mentoring

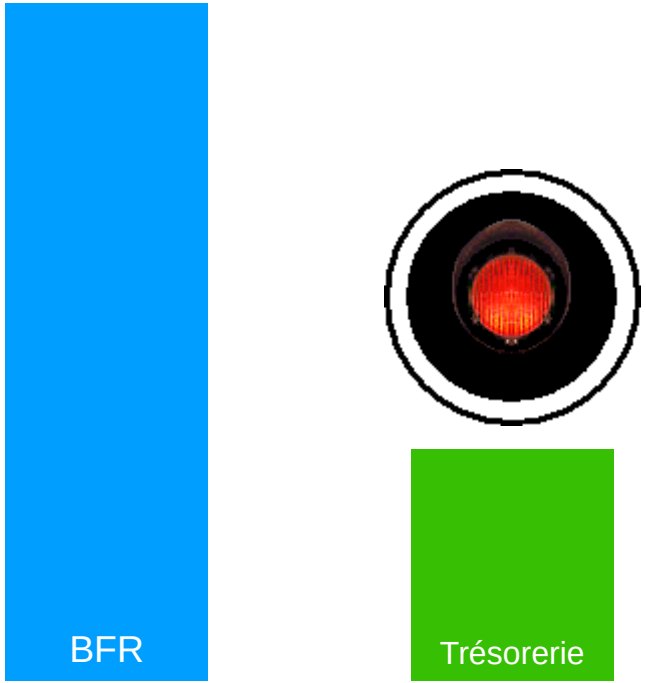
Besoin en Fond de Roulement (BFR)



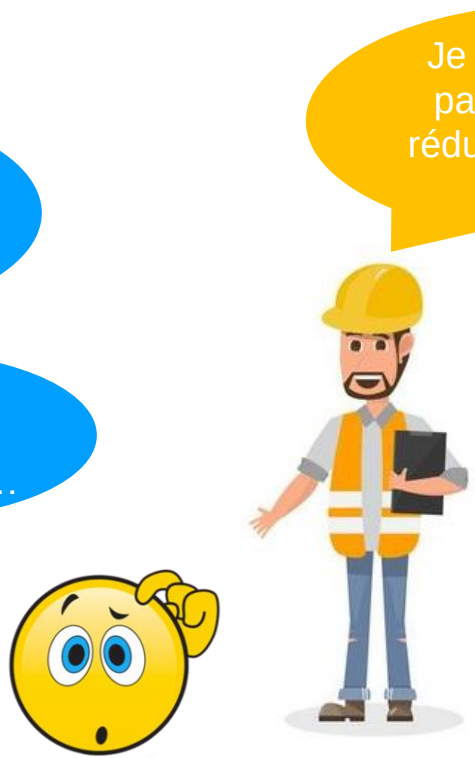
Cash Flow – Flux de trésorerie



BFR et Cash Flow

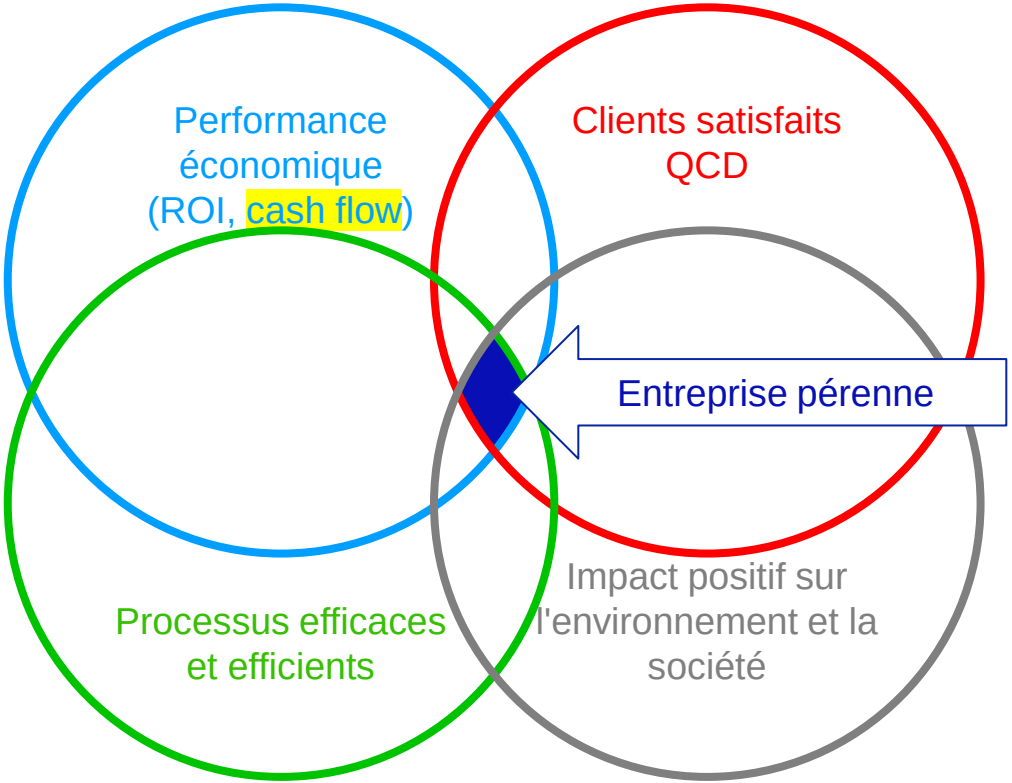


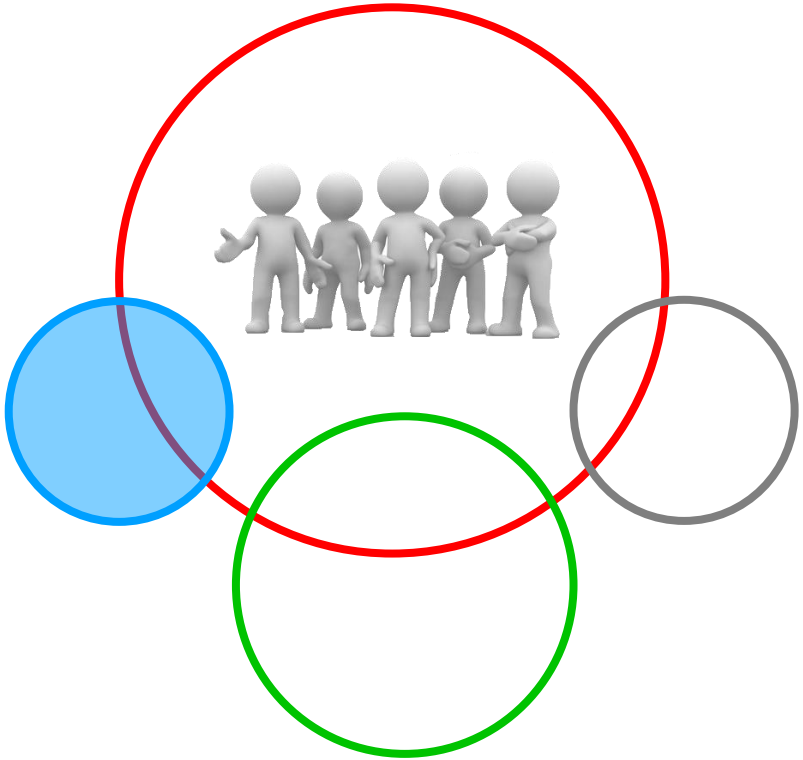
Des notions mal connues dans nos usines



Réduire le BFR ≠ Réduire les coûts

Le client est Roi ?





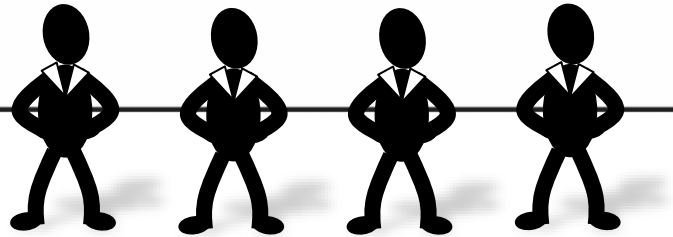
Réduire le BFR : mobilisation générale !

LA QUALITE !

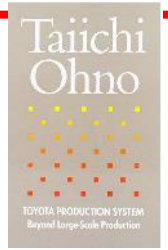
C'EST L'AFFAIRE
DE TOUS

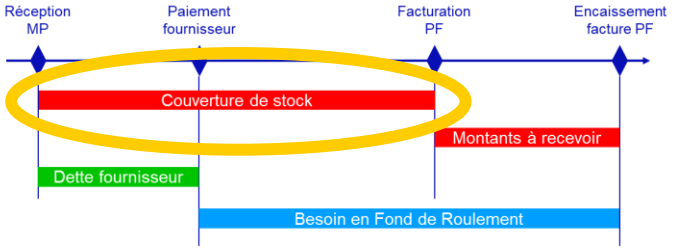
LE BFR !

C'EST L'AFFAIRE
DE TOUS



Comment ?





BFR

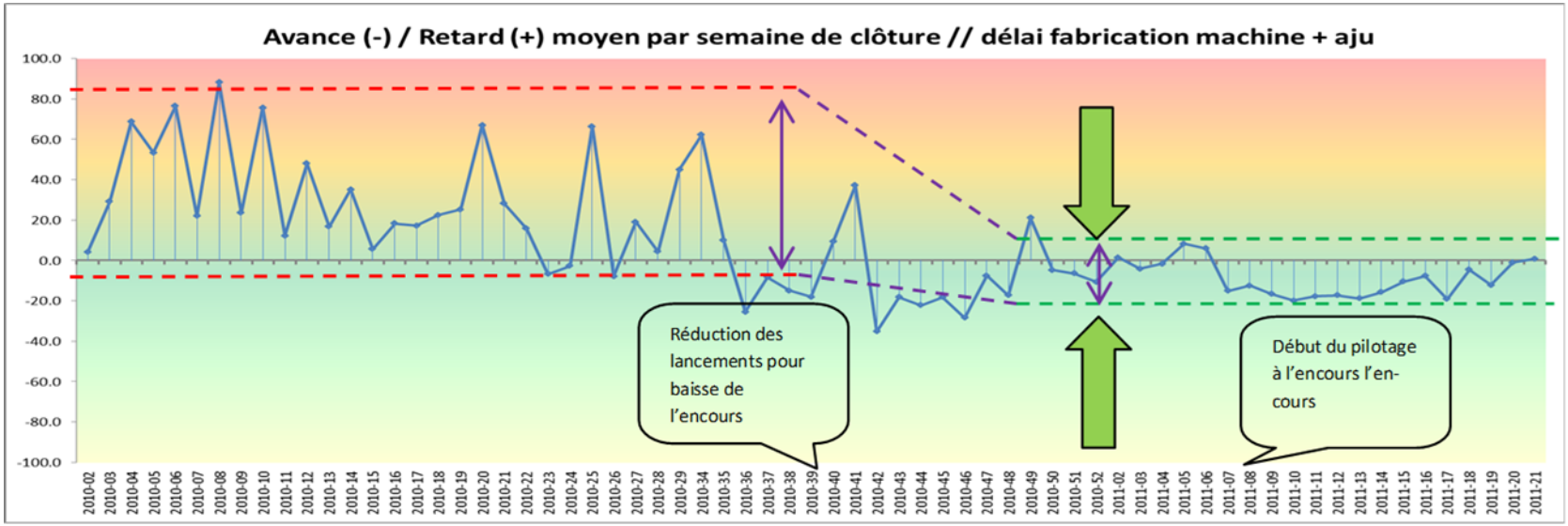
"Tout ce que nous faisons, c'est de surveiller le temps qui s'écoule, depuis le moment où le client passe commande, jusqu'à celui où nous encaissons l'argent. Et nous réduisons ce temps en éliminant tout ce qui est gaspillage et n'apporte pas de valeur ajoutée."

⬊ Coût

Taiichi Ohno
(1912 – 1990)
Ingénieur chez Toyota en 1943
Vice-Président de 1975 à 1978

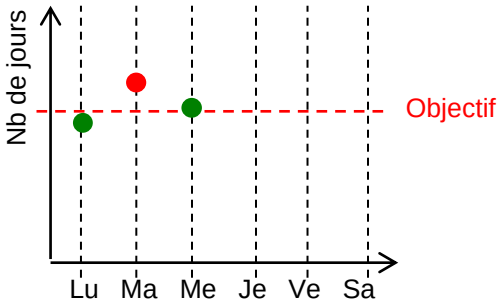
Comment ?

Mettre les Temps de Traversée sous contrôle

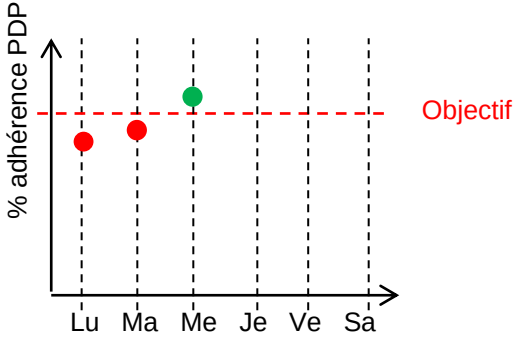


Comment ?

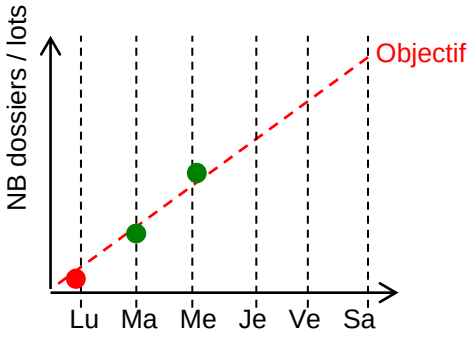
Mettre les Temps de Traversée sous contrôle



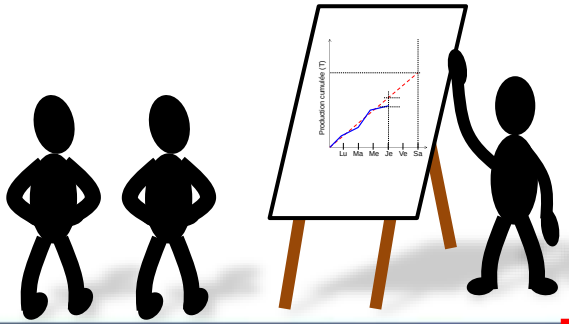
TEMPS DE TRAVERSEE



ADHERENCE



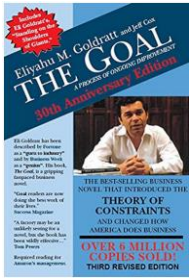
DEBIT



Tous les jours

Comment ?

Réduire le BFR ≠ Réduire les coûts



T Débit

I Stocks

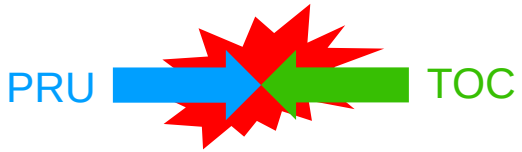
OE Dépenses de Fonctionnement

Comment ?

Les 5 étapes de la TOC

1 – Identifier la contrainte

2 – Exploiter la contrainte



3 – Subordonner le reste du système à la contrainte

4 – Elever la contrainte

5 – Revenir à l'étape 1

Conclusion

La Performance Industrielle, levier pour une réduction rapide du BFR

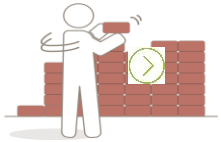
Xavier Perrin, XP Consulting

© Copyright Space France

Conclusion

1. Pédagogie : Réduire BFR ≠ réduire les coûts
2. *Le cash flow c'est l'affaire de tous*
3. Choisir les bons indicateurs : Temps de Traversée
4. Se focaliser sur les Contraintes (TOC)
5. Réorienter les efforts *lean* vers la réduction des Temps de Traversée et la baisse des encours
6. Suivre notre formation !!

Accélérer le cash Flow_
Identifier les leviers pour une réduction rapide du BFR



Webinaire 1 (3h30)

1. Qu'est ce que le BFR ? Rappels de comptabilité générale
2. Comment évaluer l'impact des décisions sur le BFR ?
   - Biais induits par les mesures traditionnelles.
   - Approche par la Théorie des Contraintes (TOC).
3. Les 5 étapes de la TOC
4. Les 10 règles de la TOC
5. Comment intégrer le *Cash Flow* dans les prises de décisions quotidiennes ?

Dont exercices pratiques supervisés (90mn)
- Etude de cas (TOC)

Webinaire 2 (3h30)

6. Cash flow et délais, même combat !
7. Le *lean* vu sous l'angle de trésorerie
8. Réduire le BFR et augmenter le chiffre d'affaires : l'équation impossible ?
9. Impliquer les équipes
10. Impliquer les fournisseurs
11. Créer un "vrai" tableau de bord BFR
12. Conclusion

Dont exercices pratiques supervisés (90mn)
- Exercices en sous-groupes, ébauche de plan d'action par entreprise

Méthodes Pédagogiques

Le contenu de la formation est applicable à tout type de produit, et est en accord avec les exigences de l'EN9100 et référentiels spécifiques applicables chez les avionneurs et équipementiers aéronautique.

Contexte

- Les efforts pour améliorer la compétitivité (qualité, délais, flexibilité, productivité) ne sont pas suffisant pour pérenniser l'entreprise, en particulier dans les contextes de crise. La maîtrise de la trésorerie et du besoin en fond de roulement (BFR) est une question de survie dans ces périodes.
- Les approches telles que la Théorie des Contraintes et la production *lean* sont habituellement exploitées pour maîtriser les coûts et les délais. Cependant, elle sont redoutablement efficaces pour identifier et exploiter les opportunités de réduction de BFR à court terme.

Objectifs

Le / la stagiaire une fois formé(e) sera en mesure :
- De mettre en place les mesures clés qui permettent d'évaluer les décisions en fonction de leur impact sur la trésorerie.
- D'identifier les biais induits par les indicateurs classiques.
- D'intégrer ces mesures dans les processus de décision à court et moyen terme.
- D'utiliser les principes / outils permettant d'agir positivement sur le flux de trésorerie.

Public

- Directions
- Contrôleurs de gestion
- Cadres Opérationnels
- Directeur de production
- Chefs d'atelier
- Responsables méthodes

Prérequis

- Aucuns

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique de ces techniques

Prochaine session
05 - 06 Octobre matins

SPACE Academy
"Turn our expertise into your performance"

Accélérer le Cash Flow_
Identifier les leviers pour une réduction rapide du BFR

Organisation et durée
*0,5 jour * 2 - 7 H - Visio formation*

Merci de votre écoute

Cette présentation sera téléchargeable depuis la page web utilisée ce jour pour vous connecter, à partir de demain

Pour toute information complémentaire sur cette formation, contacter :

Marie TOUBIN, Conseillère Formation France

marie.toubin@space-aero.org

05 32 09 37 51

06 12 78 66 03

www.space-aero.org