MAX BREZIAT

Consultant en Organisation Industrielle

17 Quai Jean-Jacques Rousseau
69350 La Mulatière
Tel : 07-60-65-35-27
Mail : max.breziat@free.fr

Cabinet, Organisme de Rattachement

- SAS Max BREZIAT, Gérant de la Société
- Adresse : 17 Quai Jean-Jacques Rousseau 69350 La Mulatière
- Organisme assujetti à la TVA
- Effectif de la structure : 1 Consultant Senior

Compétences

- Domaine de compétence Intervention Conseil :
    - Lean Manufacturing, Lean Office
- Autres domaines de Conseil :
    - Gestion de Production (GPAO)
    - Plannification-Ordonnancement-Lancement
    - Qualité ISO 9001
- Modes & Pratiques d'Intervention :
    - Diagnostic Général ou Ciblé
    - Préconisations
    - Formation/Action avec établissement plan de Progrès
    - Actions Terrain Ciblées
    - Accompagnement et Coaching Manager et Chefs de Projets

Références d'Intervention conseil

Année	Durée	Effectif	Entreprise/Activité	Nature et Résultats du Conseil
2016	12jrs sur 6mois	30 Pers	ICARIUS Aérotechnics : Atelier de Maintenance Aéronautique 05130 GAP/Tallard	Restructuration de l'Organigramme, mise en place de la Fonction Responsable Entretien/ Responsable Atelier
2012	15jrs sur 6 mois	<10Pers	WELCO Industr : Conception et Fabrication Compresseurs spéciaux pour applications aéronautiques et défense	Mise en place fonction Responsable Atelier avec création gammes opératoires produits et planning charges atelier
2012/13	150 jrs sur 12 mois	60 pers	BCM-Métallerie 01230 St Rambert en Bugey. Transformation des métaux par usinage et déformation, et assemblage	Mise en place d'une ligne d'assemblage d'habillage de machine de conditionnement. Passage de 1 à 8 machines/semaine, réduction du délai de fab de 5 à 2 semaines et suppression des stocks de pièces semi-finies.
2012	21jrs	60 Pers	BCM-Métallerie 01230 St Rambert en Bugey. Transformation des métaux par usinage et déformation, et assemblage	Structuration de l'Organigramme de production, mise en place d'une planification avec calcul de charge prévisionnelle. Respect du Délai annoncé, amélioration de la productivité de plus de 20%
2010	21jrs	>1000	SAFRAN (Argenteuil) : Fabrication des Miroirs Gyroscopes Hélicoptère	Réduction des En-cours de fabrication de 30%.
2008	40jrs	>1000	DCNS (St Tropez) : Fabrication de Torpilles.	Intervention sur le secteur du Rétrofitage d'une gamme de Torpilles. Mise en ligne du Process, respect à 100% du délai annoncé.
2007	21Jrs	30 Pers	Débit-Express (63114 Coudes).Découpe et sciage de métaux à façon pour l'aéronautique et l'énergie nucléaire	Mise en place du planning atelier, gestion du niveau des en cours . Augmentation de la capacité de 20% et respect du délai annoncé.

Collaboration avec SPACE Aero :

- Programme PI2 en tant que consultant Space:
  - 2018-2019 : Grappe LORD
    - Sociétés accompagnées : AXE Systems Besançon, CARI Electronic Chateauneuf sur Isère, LATHUILLE-HUDRY Marnaz, PRECIDELTA Valence, SERRE Mécanique Porte les Valence
  - 2018-2019 : Grappe Ile-de -France SAFRAN AE :
    - Sociétés accompagnées : MARCEL INDUSTRIE La Baume d'Hostun, MORETON (Groupe Euclyde)Veauche , SFGP Amberieu en Bugey
  - 2018-2019 : Grappe Ile de France ZODIAC IDF
    - Société accompagnée : MGB Marnaz
- Programme PIDF en tant que consultant Space.
  - Depuis Février 2020, programme en cours : Vague ARA V2
    - Sociétés accompagnées : CBP Pontcharra sur Turdine, DUQUEINE Massieux, LATHUILLE-HUDRY Marnaz, PROFORM Chaponost, SERRE Mécanique AMBONIL

Expériences Professionnelles :

-
- Depuis Octobre 2010, Consultant en Organisation industrielle, spécialiste Lean Manufacturing et Lean Office. Ma charge actuelle est de 25 à 30 % de ma disponibilité, et mon activité est principalement alimentée à 80% par un seul donneur d'ordre, la Société Toptech , mon ancien employeur .
- De 2005 à 2010 : Chef de Projet pour la Société TOPTECH (Siege à Belfort). Responsable de plus de 50 réalisations de projet d'amélioration dans des entreprises de toutes tailles, de la TPE aux groupes multinationaux, sur des secteurs très diversifiés, mais à majorité du secteur mécanique.
- De 2002 à 2005 : Directeur de Production . Société Roblot-Noël, Fabricant de Mobilier en Chêne. Effectif de 60 Pers. Beire le Chatel (21310).
- De 1977 à 2002 : Meubles Grange. Fabricant de Meubles . La progression de l'entreprise de 100 pers en 1977 à plus de 600 personnes à la fin des années 90, m'a permis de tenir tous les postes de management de la fonction de production : méthodes, planning et gestion de prod, responsable d'usine, directeur de production et directeur Qualité.

Objectifs et Motivations

L'envie de continuer à partager les acquis de mon expérience professionnelle, surtout dans la mise en œuvre des démarches de Lean Manufacturing et Office, est un moteur fort de mon fonctionnement. Indépendant, en petite structure, je suis disponible en temps et en mobilité. Sur les cinq dernières années, mes interventions en entreprises sont très orientées accompagnement et suivi de projets. Cela me permet de continuer à communiquer avec le monde de l'industrie, et d'entretenir des relations humaines fortes et enrichissantes.