Effi'cairn

donner du sens à l'efficience industrielle …

Eric FERNANDEZ
1330 route des Engoulevents – 19600 Chasteaux
☎: 33 (0)6 21 39 04 12
@ : eric.fernandez@efficairn.com

COMPETENCES ET EXPERTISES

- Transformation des organisations
- Déclinaison et mise en œuvre de la stratégie industrielle
- Excellence opérationnelle
- Diagnostic et optimisation des processus industriels
- Architecte transformation industrie du futur – Transformation digitale
- Lean Manufacturing & Lean Management (Black-Belt Lean Six Sigma)
- Pilotage de la Supply Chain
- Management de la performance fournisseurs – Pilotage des achats
- Conduite du changement
- Coaching de manager et de dirigeants
- Management de projet
- Pilotage de projets industriels : implantation d'usine, relocalisation …

FILIERES ET SECTEURS INDUSTRIELS

- Aéronautique
- Métallurgie
- Plasturgie
- Mécanique & machine-outil
- Industrie pharmaceutique
- Production & distribution d'énergie
- Électronique & matériel électrique
- Industrie de l'armement
- Automobile
- Industrie textile
- Équipement médical
- Biens d'équipements
- Construction & maintenance ferroviaire
- …

EXEMPLES DE MISSIONS DE CONSEIL REALISEES

Interventions en TPE, PME, ETI comme au sein de grands groupes industriels

- **Région Nouvelle-Aquitaine – AMI Rebond PME** ***(2020-encours)***
  Projet **d'appui à la réflexion stratégique** pour favoriser le rebond des entreprises industrielles face à la crise liée à la Covid-19
  Consultant référencé (au sein du collectif CPC Nouvelle-Aquitaine) sur les thématiques « Analyse des opportunités et diversification », « Sécurisation des approvisionnements et optimisation de la supply-chain », et « Adaptation de l'organisation et pilotage des activités »
  Référent méthodologique pour les thèmes « Analyse des opportunités et diversification » et « Sécurisation des approvisionnements et optimisation de la supply-chain »

- **Groupe MCSA** ***(2019-encours)***
  Structuration et accompagnement du projet de transformation du groupe
  Pilotage du projet et standardisation du système de production groupe
  Accompagnement de plusieurs chantiers d'amélioration opérationnelle : organisation de production, pilotage de la supply chain
  Pilotage d'un projet de transformation digitale (solutions MES et APS)
  Coaching et mentoring des managers

- **Gifas / Space / Cetim – Projet Industrie du Futur** ***(2019-encours)***
  Implication en amont du projet sur le **développement de l'ingénierie projet** et sur le pilotage de 2 pilotes en entreprises
  Accompagnement de la 1ère vague nationale (en région Centre-Val-de-Loire) en tant que consultant en maturité industrielle (plusieurs projets en cours : robotisation, MES, APS)
  Référencé par Cetim pour des interventions en tant que **Technologue architecte et Technologue expert** (1 accompagnement encours en PME)

- **Gattefin** ***(2019-encours)***
  Accompagnement du **projet de transformation de la PME** (suite à une transmission)
  Diagnostic systémique, structuration du projet de transformation, réorganisation, conduite du changement …

- **Calibracier** ***(2018-encours)***
  Accompagnement du **projet de retournement de la PME** (suite à sa reprise)
  Accompagnement de plusieurs **démarches d'amélioration** : Lean Manufacturing, animation et management visuel, qualité opérationnelle et amélioration continue, développement des compétences en atelier, animation du processus commercial …
  Appui aux réflexions sur l'évolution de l'organisation
  Formations des équipes : management visuel, pilotage par KPI, résolution de problèmes, marketing stratégique

- **Auvergne-Rhône-Alpes Entreprises / Aract** ***(2017-encours)***
  Projets régionaux **Innovation Industrie du Futur**
  Consultant référencé sur 4 lots :
  - Modernisation, création, extension et optimisation de site industriel
  - Excellence opérationnelle – Lean Manufacturing
  - Entreprise étendue – Optimisation de la supply chain
  - Capital humain – Facteur humain dans la conduite des projets

- **Pharm'Adis** ***(2020-encours)***
  Accompagnement de **projets d'amélioration continue** pour une PME **Entreprise Adaptée** du secteur pharmaceutique : planification, management visuel, Lean, organisation de production …
  Accompagnement du management de production

- **Groupe AMDS – AMS et MDS** ***(2019-encours)***
  Accompagnement du **projet de transformation organisationnelle**
  Coaching du dirigeant et du directeur d'unité
  Accompagnement de chantiers opérationnels : pilotage par KPI, Lean (Smed, 5S …), animation et management visuel, planification, qualité opérationnelle, optimisation de l'industrialisation …
  Étude du regroupement des 2 activités dans un **nouveau bâtiment industriel** : étude d'implantation, business plan, montage du projet industriel

- **Keranova** ***(2020)***
  Accompagnement de la **phase d'industrialisation pour une startup** du secteur médical
  Étude des flux de production internes et externes, étude d'implantation

Accompagnement du **projet de création de l'usine de production** et sécurisation du ramp-up

- **Gifas / Space – Projet Performances Industrielles 1 et 2** ***(2014-2019)***
  Accompagnement de près de 30 PME dans le cadre des projets Performances Industrielles : diagnostic industriel (briques de maturité), accompagnement sur les volets planification (MRP2), Lean, production, qualité, Supply Chain, et conduite du changement
  Grappes pilotées : Ratier-Figeac, Lisi Indraéro, Airbus Helicopter (partiel), Zodiac Aerotechnics (partiel), MBDA, Aubert & Duval, Corses Composites (partiel)

- **MGR** ***(2019)***
  Accompagnement du **projet de transformation sociale** (dans un contexte de tension)
  Diagnostic systémique et définition des axes de progrès
  Accompagnement des chantiers d'amélioration opérationnels : planification de production, management visuel …
  Coaching du dirigeant

- **Plastic Omnium, GRDF** ***(2018)***
  Interventions sur le thème de la **transformation digitale et de ses impacts sur l'organisation** et la dimension humaine

- **SNCF Réseau** ***(2017)***
  Directeur de mission pour un projet d'**optimisation du Schéma Directeur Industriel et du Schéma Directeur Immobilier** d'un établissement de production et d'entretien de matériel roulant (EIV)
  Étude des flux de production et logistiques

- **Groupe Cahors – MAEC** ***(2017)***
  Étude de **rationalisation du portefeuille produits** et optimisations industrielles associées
  Accompagnement du projet de **transformation de l'organisation et du modèle de management** pour l'usine de moulage plastique

- **Interforge et Airforge – groupe Aubert & Duval** ***(2011)***
  Pilotage d'une démarche TPM : chantiers de fiabilisation de la disponibilité des presses forte puissance pour deux sociétés de forge pour secteurs de hautes technologies

- **STS** ***(2013-2016)***
  Pilotage du **plan de transformation d'une PME aéronautique (Entreprise Adaptée)** : étude de positionnement stratégique, réorganisation de l'entreprise et de la production, consolidation des fondamentaux industriels
  Coaching des managers opérationnels de l'entreprise (de la Direction des Opérations au managers de proximité) dans le cadre du déploiement du plan de transformation

- **Le Bélier – Fab** ***(2013-2015)***
  Pilotage de démarches Lean Manufacturing pour une fonderie : animation de chantiers Kaizen, VSM, optimisation des flux, équilibrage de charges et étude d'implantation d'un nouvel atelier
  Accompagnement individuel des managers opérationnels

- **Airbus – FAL France** ***(2011-2012)***
  Animation de **formations aux métiers Inspecteur / Surveillant qualité**

- **Renault-Nissan – Direction DISG** ***(2012-2013)***
  Pilotage de la démarche UET : optimisation de l'organisation et des processus
  Amélioration du **pilotage du parc véhicules d'entreprise** : étude des flux et réduction des stocks de véhicules

- **ARDE Auvergne** ***(2014)***
  Étude cartographique et stratégique de la filière aéronautique régionale
- **Latécoère** ***(2013)***
  Diagnostic des aspects **performance opérationnelle et pilotage de la Supply-Chain**

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

Depuis 2020 **Effi'cairn – Fondateur et Gérant, Consultant Formateur**

- Société de conseil et de formation au service des ETI, PME et TPE industrielles
- Plateforme d'experts en stratégie industrielle, transformation des organisations, excellence opérationnelle, pilotage de la supply chain, développement du management, transformation industrie du futur, conduite du changement, pilotage de projets industriels

2016-2020 **Pyramis Consulting – Directeur Général, Consultant Formateur**

- Transformation des Organisations, Industrie du Futur, Conduite du Changement, Stratégie Industrielle, Performance Opérationnelle et Pilotage de la Supply-Chain

2018-2020 **Humantodata – Fondateur et Directeur du consortium**

- Architecte système de la transformation digitale des organisations industrielles – Offreur de solutions Industrie du Futur – Data Science, Big Data, IA …

2011-2016 **Pyramis Consulting – Consultant Formateur, Responsable Grand-Centre**

- Stratégie Industrielle, Performance Opérationnelle et Pilotage de la Supply-Chain
- *Responsable du développement en région Grand-Centre*

2006-2011 **AD Industrie – Directeur des Achats Groupe**

- Création et pilotage de l'organisation achat groupe (20 personnes sur 9 sites industriels) – Animation du processus achat
- Projet d'optimisation Perform'HA – Optimisation par chantiers Lean Office
- Création et pilotage de la fonction Management Performance Fournisseurs
- Développement et mise en œuvre des outils d'évaluation et de suivi fournisseurs : performance qualité, logistique et pilotage charge-capacité
- Déploiement externe du Lean Management : Lean Manufacturing, amélioration continue, résolution de problèmes, interfaces client - fournisseurs

2003-2006 **Turboméca – Responsable Achats Généraux (site de Tarnos)**

- Création de l'antenne achats du site
- Achat des moyens industriels (machines-outils, moyens de production), des énergies, infrastructures, et du Facility Management

2000-2003 **Ratier-Figeac – Acheteur Sous-traitance**

- Management de contrats sur familles de produits et de composants
- Pilotage de projets d'externalisation de sous-ensembles mécaniques
- Pilotage de projets de sous-traitance en Pays à Bas Coûts, et des transferts industriels associés (transfer of work)

1996-2000 **Ratier-Figeac – Responsable Analyse de la Valeur et Optimisation Process**

- Responsable des actions Analyse de la Valeur produits et Design To Objectives
- Pilotage des actions d'optimisation des processus de fabrication : Lean Manufacturing, analyses VA / Non VA, optimisation des flux, SMED …
- Déploiement de l'amélioration continue

- Développement de nouveaux process (traitement thermique)

1996 **Aérospatiale – Ingénieur Méthodes Assemblage**

- Optimisation de la maintenance des moyens d'usinage pour l'assemblage de la voilure Airbus A340

FORMATION

1991-1996 Ingénieur de l'Institut National des Sciences Appliquées de Toulouse