Nathalie Devedeau-Hesnard
53 ans, mariée, 2 enfants (24 et 21 ans)
16 rue Alexandre Bigot, Mathieu (14 920)
06.72.45.02.40
nathalie.devedeau-hesnard@orange.fr

1992 : Ingénieur en Science des Matériaux (Université de Paris Sud Orsay)

Expériences professionnelles

1992-2002 : Howmet, leader mondial en fonderie de précision à la cire perdue, groupe Alcoa.

➤ J'ai exercé des postes opérationnels complémentaires :

❖ **1992 à 1996 : Responsable du service Produits, 10 personnes et du service Métrologie, 4 personnes en charge de :**

- Partie technique : développement des produits et qualification client, industrialisation, maîtrise des procédés, programmes d'améliorations techniques sur pièces de série, programmes de réduction des coûts entre clients et fournisseurs (Howmet/Snecma et Howmet/General Electric turbines à gaz)
- Partie économique : de la cotation initiale au suivi des prix de revient (en vie série).

❖ **1996 à 1997 : Responsable Amélioration Continue, 2 personnes, en charge de :**

- la conduite de chantiers type *Hoshin*,
- la formation du personnel de l'usine à plusieurs outils d'Amélioration Continue

Et d'une manière générale, participation active à la mise en place d'une politique de **Fabrication Synchronisée** (les premières adaptations du *Toyota Production System* à l'activité de Fonderie à la cire perdue).

❖ **1997 à 2002 : Manager de Production**

- Responsable d'atelier, 70 personnes,
- puis Manager de la *Business Unit Aéronautique*, 120 personnes, en charge des fonctions Production, Planification-Ordonnancement, Méthodes et Maintenance de Production.

Utilisation de nombreux outils du TPS (on ne parlait pas encore de Lean !) à des fins d'amélioration de performances industrielles.

2003-2006 : Axe Group, groupe français de 3 PME patrimoniales, Marché de la sous-traitance industrielle.

- Directrice Industrielle d'Axe Métal, spécialisée en tôlerie d'équipements industriels, 250 personnes.

Depuis 2006 : consultante, fondatrice de la société **Lean Development Consulting**.

- Missions d'accompagnement dans une cinquantaine de sites industriels européens, pour l'essentiel sur les Marchés Aéronautique, Spatial, Défense et Automobile.
- Objectifs des missions : amélioration des Performances Industrielles, voire dans certains cas, définition et mise en place de plans de redéploiement industriel.
- Restitutions directes à la gouvernance des entités accompagnées.

Pour résumer les contextes des missions de conseils dans lesquelles j'évolue :

- ❖ Des PME françaises de 40 à 249 personnes, voire des groupes français internationaux (Valéo, GMD, Sab, Revima, Electropoli, Pinet Industrie...)
- ❖ Des sociétés de groupes internationaux (PPG, Cooper Standard, Alcoa, Gestamp)
- ❖ De multiples procédés de fabrication : fonderie, tôlerie, découpe emboutissage, usinage, injection plastique, extrusion caoutchouc et plastique, traitements de surface, ébavurage électrochimique, assemblage mécanique, fabrication de cartes électroniques assemblées... et de contrôles (dimensionnel, ressuage, radio, ultra-sons, banc de test électronique...).

Ayant une approche de la performance industrielle sous l'angle des **flux de la Supply Chain** et de l'analyse **Marchés / Produits / Process**, mes domaines de compétences sont particulièrement centrés autour de la Production et des « Services Supports » (Logistique dont Planification-Ordonnancement, Techniques dont Méthodes et Process, Maintenance, Qualité Produits et Contrôle de gestion).

Je connais bien les particularités de la grande, petite et moyenne série ; des modèles de gestion à déployer du fournisseur au client final, en passant par la fabrication et en tenant compte des procédés de fabrication utilisés.

Lors de mes interventions en clientèle, je construis régulièrement des programmes **d'Actions - Formation**. A partir des besoins du terrain, je fais utiliser des outils de manière concrète ; ce qui peut donner lieu, si besoin à des séances de formation pour expliquer l'outil (nature, origine, cas d'application, recommandations...).

Depuis 2018 :

- Evolution de plusieurs missions opérationnelles vers du **coaching de Business Unit Managers et de Directeurs de sites internationaux**
- **Membre du réseau de Consultants Apilean**

Formations complémentaires

En lien avec les fonctions opérationnelles dont j'ai eu la responsabilité en tant que salariée :

- *Démarche 6 sigma* et outils statistiques de l'APQP (responsable Services techniques chez Howmet),
- *Formation de formateurs, Conduite de chantiers Hoshin* (responsable Amélioration Continue chez Howmet),
- *Toyota Production System et Fabrication Synchronisée, Cartographie de la chaîne de la valeur, TPM, management visuel ...* (Manager de Production chez Howmet),
- *Lean Manufacturing et MRP* (Directrice Industrielle chez Axe Métal)

Autres informations

- . En 2010, habilitation « consultant Lean » par la commission mixte de la PFA (Plateforme de la Filière Automobile).
- . En 2015-2016 : consultante de la grappe Thales SYS dans le cadre du programme « Performances Industrielles 1 » porté par le GIFAS.
- . Utilisation de la Méthode Agile en suivi de Gestion de projets de Bureau d'Etudes.
- . En 2017-2019 : consultante pour 4 PME des grappes Thales Pays de Loire, Liebherr et Thales Ile de France dans le cadre du programme « Performances Industrielles 2 ».
- . Accompagnement d'équipes opérationnelles dans la mise en place, en usine, des démarches QRQC et MPM de *Renault Consulting*.
- . En 2021, intégrée dans la démarche *Industrie Du Futur* porté par le GIFAS, en tant que consultante de la 1^{ère} Vague normande.

Nathalie Devedeau-Hesnard le 3 février 2021,