Consultant en organisation et management, performance et excellence opérationnelle, expert Lean & Supply Chain
30 ans d'expérience
Grands Groupes et PME, France et International

PHILIPPE DEMESSANCE

+ 33 (0)6 09 60 86 42
p.demessance@gmi-conseil.com
GMI - 17/19 rue Jeanne Braconnier,
92360 Meudon la Forêt

Profil

- 30 ans d'expérience en Organisation, Performance et Excellence Opérationnelle
- Expert en Lean, audit / diagnostic, conception et mise en œuvre, assistance technique, formation et coaching, conduite du changement et pilotage de la transformation des organisations
- 5 ans d'expérience dans un Grand Groupe Industriel Européen
- 25 ans d'expérience dans le Conseil, création et animation d'un cabinet, gestion de la relation client, pilotage de projets et d'équipes de consultants
- Membre du réseau *Lean Enterprise Institute* depuis 2002
- Membre de plusieurs réseaux ou associations de consultants depuis 1995, dont le réseau international *The Supply Chain Group* de 2004 à 2009
- Intervenant sur des actions collectives régionales PME depuis 2005 (Ile de France, Normandie, Bourgogne-Franche Comté)
- Habilité Lean par la *PFA* (Plateforme de la Filière Automobile) en 2010, formé au référentiel Global MMOG/LE Galia en 2014
- Habilité en 2014 par *SPACE / GIFAS* (Filière Aéronautique) pour les projets Performance Industrielle puis Industrie du Futur, formé à la Scorecard Qualifas en 2017

Formation

Ingénieur de l'Ecole Centrale de Paris (1990)

Expérience

25 ANS D'EXPERIENCE DANS LE CONSEIL

en performance et excellence opérationnelle, amélioration continue, *Lean & Supply Chain management*, pour des Grands Groupes et des PME, en France et à l'International

- Assistance de **grands groupes** au déploiement de chantiers ou de programmes d'Excellence Opérationnelle dans l'Industrie et les Services (Areva, Arjowiggins, Eiffage, Jeld-Wen, Philips, Psa, Sedgwick, Sncf, Valeo, …), et notamment des équipementiers de **l'aéronautique et du spatial** (Lisi, Daher, Cobham, Senior)
- Expérience en sites industriels, plateformes logistiques, bureaux d'études, centres d'essais et centres de maintenance, en France et à l'**international** (14 pays en Europe / Amérique / Asie)
- Accompagnement de **TPE / PME / ETI,** individuellement et/ou dans le cadre d'actions collectives :
  - ✓ Expert Lean sur des actions collectives régionales Lean en Normandie (20 PME de 2011 à 2013), en Bourgogne / Franche Comté (40 PME de 2013 à 2019) ; animation des formations et des gemba walks, coordination des équipes de consultants, accompagnement de PME
  - ✓ En Ile de France sur le programme Production Performante et sur des plans locaux de revitalisation de bassins d'emploi (2011 / 2013)
  - ✓ Avec la Plateforme de la Filière Automobile (PFA), sur le programme Lean, depuis 2010
- Consultant pour SPACE et le GIFAS, de la **Filière Aéronautique,** sur l'action **Performance Industrielle** (20 PME accompagnées de 2015 à 2019 sur des grappes TE Connectivity, Thales, Safran, Esterline) et sur le Programme **Industrie du Futur** (5 PME démarrées en 2020 sur une vague Safran)
- Expérience sur des projets d'optimisation ou d'organisation **Logistique / Supply Chain** (aéronautique, automobile, SDIS, logistique hospitalière, services funéraires, distribution, VPC)
- **Formateur expert** dans le domaine du Lean (Mfg, Devt, Office, Mgmt), animation de séminaires dirigeants et de formations aux méthodes et outils du Lean (jeux pédagogiques ©)

5 ANS D'EXPERIENCE DANS L'INDUSTRIE

chez PHILIPS, leader mondial dans les domaines des produits grand public, de l'éclairage et des systèmes médicaux, au sein de la Direction Technique et pour déployer un programme *Manufacturing Excellence*