GONNET Hervé

76B, rue de la Varenne 41120 Cellettes

🧯 : 06.13.60.48.37

Email: h gonnet@yahoo.com

Consultant en Organisation et Management

Manager de transition

Expérience professionnelle : 22 ans

Secteur industriel



Compétences - Métiers

Gestion opérationnelle et économique

- Management opérationnel d'une entité de production (Production, Maintenance, Supply Chain / Logistique et Gestion des ressources)
- Pilotage d'un centre de profit en maintenance industrielle
- Gestion d'une activité de Conseil en management et organisation
- Définition de la stratégie industrielle de groupe et redéfinition du schéma industriel avec transfert interne entre sites de production
- <u>Management de transition</u> de Business Unit industrielle

Management transversal et Gestion de projet

- Participation à l'ingénierie, la construction et au démarrage d'une entité de production
- Création de la Supply Chain et du système logistique
- Pilotage de projets ERP (mise à niveau ou implantation du système)
- Réorganisation de la Service Maintenance pour des sites de production
- Architecture et implantation de démarches d'Excellence Opérationnelle (Lean Manufacturing, Kaizen, QVT) dont en multisites
- <u>Management de transition</u> en Gestion de projet & Pilotage opérationnel (Business Unit, Site industriel,...)

Développement des équipes

- Accompagnement individuel de managers
- Développement des compétences des collaborateurs
- Animation et Motivation de groupe de travail pluridisciplinaire
- Délivrance de formations autour de la philosophie et des outils Lean Manufacturing

Développement externe

- Relations commerciales avec les clients / fournisseurs
- Optimisation et Négociation contractuelle avec les fournisseurs
- Aide au développement opérationnel des fournisseurs

Compétences - Outils

ERP: Volume, JDE Edwards, Cegid, Eureka, TopSolid, SAP by Design

Gestion Maintenance assisté par ordinateur : Mister Maint, CARL, Mainta, Galion, Coswin

Gestion des Ressources Humaines : Horoquartz (module Matrice de compétences, Planning du personnel)

Bureautique: Excel, Access, Powerpoint, Word, Visio

Expériences professionnelles

Depuis mai 10

HG Optimisation - Conseil en Management et Stratégie des Organisations Manager de transition et Consultant

Missions:

- Mise en œuvre de projet de Transformation Globale de société
- Accompagnement des dirigeants au pilotage opérationnel de leurs sites
- Optimisation de la Supply Chain globale et implantation / optimisation de système ERP
- Pilotage de la mise en place et du suivi de leurs démarches d'Excellence Opérationnelle & Performance industrielle
- Management de transition dans le secteur industriel :
 - o Direction Technique
 - o Direction des opérations / Direction Business Unit Industrielle Supply Chain
 - Chef de projet Supply Chain et ERP

Partenariat:

- Quaternaire depuis 2013 (conseil en management : l'amélioration durable de votre performance économique, clients, et sociale
- Delta SI depuis 2014 (conseil en stratégie et management des organisations)
- SPACE Aero depuis 2017 (Consultant GIFAS Région Centre): participation au programme « Performance Industrielle 2 » & » Industrie du futur »

Réalisations par secteur d'activité :

• Luxe
(J3L – SAB Paris)

- Restructuration des **processus clés** lors du rapprochement de deux PME indépendantes pour la création d'un groupe industriel et la mise en œuvre d'un ERP commun.
- Définition et mise en œuvre de la stratégie industrielle du groupe
- Aéronautique
 (Zodiac Aerospace, LISI Aerospace)
- Mise en œuvre de la démarche Excellence Opérationnelle pour l'entité tunisienne
- Accélération du programme de Transformation Global du site (→ Objectif : OTD à 85 % et réduction du retard de facturation 4 M€)
- Accompagnement d'une grappe « Performances Industrielles » dans le cadre du programme SPACE (GIFAS)
- Agroalimentaire
 (Les Crudettes, Cristal
 Union, Elivia, Orangina
 Schweppes, Groupe
 Délice (Tunisie), Evian)
- Réorganisation de service maintenance et mise en place du pilotage de la Performance des lignes de production (→ + 30 % de maintenance préventive, + 65 % de volume supplémentaires sur la ligne de production pilote)
- Mise en œuvre d'une démarche Total Productive Maintenance sur plusieurs sites (International)
- Déploiement d'un programme « Performance et Bien-être au travail » sur plusieurs sites
- Mise en place de la fonction de manager de proximité / Team Leader
- Mécanique de précision & Automobile

(Valet SA, SAUMAC, Robert SA, Bronze Alu, Bucher Vaslin)

- Dans le cadre du programme de Transformation Global pour une PME :
 - Redéfinition globale du système de production en adéquation avec les prévisions de ventes, modification du processus des Prévisions de ventes, définition de l'organigramme cible de la société (→ Gain de 500 k€ / an sur 3 ans, 5 MOI (Main d'Oeuvre Indirect) non remplacés)
 - Structuration du Service Après-Vente en adéquation avec la stratégie commerciale
 (→ Gain : + 365 jours facturables)
- Réorganisation d'un service de maintenance et recherche de la performance de l'outil de production (→ + 70 % sur le Taux de rendement synthétique des équipements)
- Accompagnement du directeur industriel à la définition de l'industrialisation du site de production
 - Réimplantation des ateliers (→ augmentation de capacité de production de 20%)
 - o Réduction des stocks de 250 k€ et suppression des ruptures d'approvisionnement
 - Participation au projet d'extension de l'usine

Oct. 07 à avril 10

KAIZEN INSTITUTE - Conseil en Management et Organisation

Senior Consultant

Missions:

- Animation de groupes de travail, sous format « chantier avec objectif de résultats »
- Définition des programmes globaux d'amélioration de la performance des entreprises

Réalisations par secteur d'activité :

- Service (ISTA – CIS, Hôpitaux de Paris, MAAF Médiapost,)
- Création d'un centre relation clients : passage du taux de prise d'appel de 20 % à 90 % à effectifs constants
- 5S véhicule technicien : 1500 € de pièces stockées dans le véhicule (Gain : 300 k€ annuel de stock)
- Industrie (Evian, AD Industrie, Médiapost, AMCOR)
- Optimisation du process semi-manuel des lignes de production : + 20 % de productivité (gain = non-investissement dans une nouvelle ligne de production),
- Mise en flux du process de fabrication : Réduction de 2 semaines du délai de fabrication (économie de 1,5 M€ de la valeur de stock en matière première)

Sept. 05 à sept. 07

EMIN LEYDIER – Emballage en cartons ondulés

Responsable Opérationnel (Supply Chain, Production, Maintenance) (site: Elytra)

Missions:

- Management d'une équipe de 90 personnes
- Responsable d'un budget de 13,5 M€

Résultats:

- Taux de Service Client : passage de 55 % à 95 % (→ +72 %)
- Stocks produits finis : calcul statistique des seuils d'alerte et de sécurité, diminution des niveaux de stocks
 (20 %), réduction de 30 % du nombre de produits finis stockés plus de 30 jours
 - Charge usine : + 25 % de la capacité de production à « périmètre machine » constant
- Effectif : réduction de 27 % du nombre d'intérimaires par le développement de la polyvalence

Juin 03 à sept. 05 EMIN LEYDIER – Emballage en cartons ondulés

Responsable Méthodes Industrielles et Amélioration continue (Branche : Emballage)

Mise en place et coordination de la Démarche Total Productive Maintenance sur 4 sites (> Gain de 11 %)

Missions : • Mise en place et coordination de la Démarcl
• Restructuration de la fonction Maintenance

Participation à la construction d'un site de production et démarrage de l'activité

Nov. 98 à mai 03 ENDEL – Maintenance Industrielle et Travaux

Responsable d'Antenne & Ingénieur d'Affaires - Région Loiret

Missions: ■ Gestion d'un centre de profit (→ C.A. : 2,21 M€, Résultat : 130 000 € soit 6 %)

Management d'une équipe de 20 (période basse) à 120 (période haute) personnes

Chef de projet pour la construction d'une machine spéciale (budget : 382.000 €)

Formation

1995 - 1998 Ecole d'Ingénieur ITII Bourgogne (Institut des Techniques de l'Ingénieur et de l'Industrie)

Spécialité: Mécanicien de Production / Option: Maintenance - Formation en alternance (1,5 ans en

entreprise)

1993 - 1995 DUT Génie Mécanique et Productique, IUT d'Evry (91)

Centre d'intérêts

- Sport : VTT, ski alpin, : Course à pied & Trail et de randonnée
- Véhicule ancien :
 - o Restauration d'une voiture de collection : Austin Healey 300 MK1
 - o Membre du « Club Austin Healey Cœur de France »