EDITORIAL

Chers membres,

Voici de nouvelles informations sur les pratiques Supply Chain pour alimenter votre réflexion vers l'excellence opérationnelle. (L'accès aux informations se fait en cliquant sur les liens ou les images)

	•				
	info	AIRBUS Airbus updates production rates in response to market environment			
* AERO	VIDEO PDF	AIRBUS DAHER AVIATION SAFRAN THALES Bilan des livraisons et/ou résultats 2020 et perspectives pour 2021			
STRATEGIE	VIDE0	<u>Leveraging Strategy Deployment to Effectively Respond to the</u> <u>Unexpected</u> : Témoignage du déploiement de stratégie en entreprise			
PLANIFICATION	VIDEO	Replay de 3 webinaires Demand Driven Sales & Operations Planning: L'analyse des Buffers: quesako? La projection charge / capacité en Demand Driven: principes de base! S&OP et DDS&OP: le duo gagnant!			
11	VIDEO PDF	Le jumeau numérique pour la planification aussi			
GESTION DES FLUX	VIDEO	Rechercher la perfection pour entretenir l'amélioration continue			
	PDF	<u>Derniers éditos des newsletters de l'Institut Lean-France :</u> Embarquer les équipes, Apprendre le juste à temps, L'entreprise visuelle			
Ī	VIDEO	<u>Le Lean dans la fonction Supply Chain</u> (et d'autres)			
APPROS	PDF	L'évolution de la Supply Chain au coeur des disruptions mondiales			
MANAGEMENT 5	info	Nine Leadership Lessons 2020 gave Us			
<u>ķķ</u> į		Livre « Partout où je passe les mêmes erreurs »			
ENVIRONNEMENT	VIDEO	Label Engagé RSE de l'Afnor : Tout comprendre en 1mn45s			
	VIDEO PDF	30mn pour découvrir le jumeau numérique			
	PDF	Les gestes barrières de la cybersécurité			
INDUSTRIE DU		Organizational Change Management : de l'importance de l'humain dans			
FUTUR la transformation digitale Replay de 2 webinars sur l'opérateur 4.0					
(lean)	VIDEO	Replay de 2 webinars sur l'opérateur 4.0			
	PDF	Blockchain : aperçu de 5 mises en application			
VIDEO		Webinar sur la reconquête industrielle et l'industrie 5.0			

A suivre... Jean Desproges-Gotteron

NEW
Si vous n'êtes pas encore inscrits sur le nouvel espace membres de SPACE, CLIQUER ICI. Vous y retrouverez ces chroniques, mais aussi notre toolbox, nos replays réservés aux membres, la cartographie de nos consultants,...
PS: n'hésitez pas à envoyer vos suggestions ou articles qui pourraient être partagés avec les autres membres.
jean.desproges-gotteron@space-aero.org





AERO

1) AIRBUS DAHER AVIATION SAFRAN THALES Bilan des livraisons et/ou résultats 2020 et perspectives pour 2021 :

10001101				
	Conférence de presse annuelle du 18 février 2021			
	gan.	Avec Guillaume Faury (en anglais sous-titres possibles)		
AIRBUS	VIDEO	23mn30s de présentation + ~1h questions/réponses		
	PDF	Communiqué de presse (12 pages - résultats 2020)		
AIRBUS (info) Airbus Helicopters 2020 orders & deliveries		Airbus Halisantars 2020 orders 9 deliveries		
Helicopters		Airbus Helicopters 2020 orders & deliveries		
DAHER	(info)	53 avions mono-turbopropulseurs TBM et Kodiak livrés en 2020		
DAILER		33 aviolis mono-turbopropulseurs i bivi et koulak livres en 2020		
conférence de presse d'annonce des résultats 2020 du 5 mars 2021				
DASSAULT AVIATION	ann.	Avec Eric Trappier (30mn28s)		
	VIDEO			
	PDF	Présentation effectuée avec perspectives 2021		
SAFRAN	SAFRAN (info) Résultats annuels 2020 nubliés le 25 février 2021			
<u> </u>		Résultats annuels 2020 publiés le 25 février2021		
	(info)	Pácultate annuale 2020 publiás la 4 mars 2021		
THALES		Résultats annuels 2020 publiés le 4 mars 2021		
	VIDEO	RÉSULTATS FINANCIERS 2020 - Tholes Avec Patrice Caine (3mn01s)		



STRATEGIE

2) Leveraging Strategy Deployment to Effectively Respond to the Unexpected:

Webinar Leveragia.

Ou comment tirer parti du déploiement de stratégie (Hoshin Kanri) pour répondre efficacement à l'imprévu. Visionner le témoignage d'une entreprise organisé par le <u>Lean Enterprise Institute</u> (52mn35s, paramétrage sous-titres possibles)



PLANIFICATION

3) Replay de 3 webinaires sur le Demand Driven Sales & Operations Planning : Le cabinet français de conseil <u>Citwell</u> a organisé 3 webinaires sur le DDS&OP* soit la partie "PIC" de

l'approche DDMRP**. Voici les liens des replays :



2) La projection charge / capacité en Demand Driven : principes de base !



45mn04s (accès à demander) 3) S&OP et DDS&OP : le duo gagnant !



46mn35s (accès à demander)

DDS&OP*= Demand Driven Sales & Operational Planning

DDMRP* = Demand Driven Material Requirements Planning (cf. <u>www.demanddriveninstitute.com</u>)



4) Le jumeau numérique pour la planification aussi :



Dans ce webinar intitulé « Overcoming uncertainties with prescriptive SOP » ou « Surmonter les incertitudes avec un PIC prescriptif », la société <u>Cosmotech</u> en partenariat avec <u>Agilea</u> présente son offre de jumeau numérique pour simuler différents scénarios de Plan Industriel & Commercial (PIC).

La crise sanitaire et l'évolution rapide des marchés générant beaucoup d'incertitudes, il est désormais possible de s'appuyer sur de nouveaux outils pour démultiplier les scénarios de simulations pour en sélectionner les plus pertinents (58mn45s, en anglais sous-titres possibles).



Pour en savoir plus sur l'usage du jumeau numérique, télécharger :

Tackling manufacturing challenges with simulation digital twins



GESTION DES FLUX

5) « Seek perfection is the flywheel of continuous improvement" by the Shingo Institute:



Bruce Hamilton explique que « La recherche de la perfection est le volant d'inertie de l'amélioration continue » dans ce webinar organisé par le <u>Shingo Institute</u> : (34mn27s, paramétrage sous-titres possibles)

6) Derniers éditos des newsletters de l'Institut Lean-France :

Date	Auteur	Lien	Commentaire
Fév. 2021	Anne-Lise Seltzer	<u>Des opérations Commando pour</u> <u>surtout ne rien apprendre!</u>	Ou comment embarquer durablement les équipes vers l'amélioration continue
Mars 2021	Michael Ballé	Le Juste à Temps, le pivot du lean	Ou apprendre de nouveaux savoir-faire ?
Avril 2021	Régis Médina	<u>L'entreprise visuelle</u>	Le visuel = facteur clé de performance

7) Le Lean dans la fonction Supply Chain:



« Le Lean commence par la logistique », tel est un des messages de ce replay (1h08mn) du 1^{er} webinar sur le Lean dans les fonctions avec Catherine Chabiron et Michael Ballé de l'Institut Lean France. Pour d'autres fonctions, voir sur cette page.



APPROS



8) <u>L'évolution de la Supply Chain au coeur des disruptions mondiales ::</u>

Le cabinet <u>Russell Reynolds Associates</u> publie sa dernière étude sur les tendances en matière de Supply Chain et les implications en matière de leadership (5 pages).

Source: https://www.francesupplychain.org



MANAGEMENT

9) Nine Leadership Lessons 2020 Gave Us:

Un article du <u>MIT Sloan Management Review</u> listant les 9 leçons de leadership que nous a donné l'année 2020 : <u>Nine Leadership Lessons 2020 Gave Us</u>



ナナナナナ Chronique Supply Chain SPACE ナナナナナ

N°1

4/4

10) Livre « Partout ou je passe les mêmes erreurs »



« Les conseils d'un serial redresseur d'entreprises pour réussir sa gestion de crise et se transformer » qu'Arnaud Marion a écrit avant la crise sanitaire pour partager son vécu d'accompagnement des entreprises en difficulté. Il s'agit donc d'une multitude de conseils face à une situation à laquelle un dirigeant est rarement préparé quand elle survient. A noter l'existence de l'Association pour le Retournement des Entreprises qui œuvre aussi dans ce contexte



ENVIRONNEMENT

11) Label Engagé RSE de l'Afnor : Tout comprendre en 1mn45s :



Une démarche de RSE peut vite devenir galvaudée si elle ne revendique pas appliquer les meilleures pratiques. La meilleure façon de la crédibiliser est de la soumettre à un évaluateur tierce-partie qui, le cas échéant, la déclarera solide, voire exemplaire, à l'aide d'un signe de reconnaissance. Ce label, c'est Engagé RSE de l'Afnor. Plus de 200 organisations l'ont choisi... dont 36 nouvelles en 2020.

INDUSTRIE DU FUTUR

12) 30mn pour découvrir le jumeau numérique :



Un outil virtuel aux bénéfices bien réels pour votre performance : c'est ce que propose en replay ce webinar organisé par le pôle de compétitivité <u>Aerospace Valley</u> avec <u>ENGIE Solutions Digitales</u>



13) Les gestes barrières de la cybersécurité :



Largement utilisés dans le cadre de la crise sanitaire, des gestes barrières pour la sécurité informatique ont été résumé sur une page par CYBER'OCC le portail cybersécurité en région Occitanie

14) Organizational Change Management: Everything You Need to Know About Managing Change:



Le cabinet <u>Third Stage Consulting</u> évoque l'"Organizational Change Management" c'est-àdire la gestion du changement pour les hommes impliqués dans une transformation digitale. (17mn02s, paramétrage sous-titres possibles)

15) Replay de 2 webinars sur l'opérateur 4.0 :

Replay de 2 webinaires du cabinet Progress Partners sur l'opérateur acteur de l'industrie 4.0 :



1h15mn Comment faciliter le travail de l'opérateur grâce à des instructions de travail digitales avec la solution <u>Picomto</u> (incluant un <u>témoignage vidéo de SKF</u>)



1h05mn Présentation de la solution de Manufacturing Execution System (MES) <u>LeanCure</u> au service de l'opérateur et pour gagner en productivité (TRS) (incluant un <u>témoignage vidéo de Kusmi Tea</u>)

16) Blockchain : aperçu de 5 mises en application :



Retrouvez 5 aperçus rapides d'application de la Blockchain au service de la Supply Chain : <u>CargoLedger</u> (Logistique transport), <u>CargoX</u> (connaissement), <u>CircularTree</u> (Mesure empreinte carbone), <u>Connecting Food</u> (traçabilité produits alimentaires), <u>Minespider</u> (Traçabilité matières premières). La Blockchain permet en effet de connecter les 3 flux mis en œuvre dans toute Supply

Chain: flux d'informations, flux de produits, et flux financiers.

Source: https://www.supplychainmovement.com/

17) Webinar sur la reconquête industrielle et l'industrie 5.0 :



Ici l'<u>Usine Nouvelle</u> fait intervenir Alexandre BOUNOUH de <u>CEA Tech</u> et Bruno DURAND de <u>SAFRAN</u> (s'inscrire gratuitement pour accéder au replay - 53mm39s)

Votre avis nous intéresse! Cliquez ici