

WEBINAR FORMATION CERTIFIANTE SPACE

Piloter et animer l'amélioration continue des activités industrielles

Cadrage et
analyse du
problème

Conduite du
projet
d'amélioration
continue

Déploiement
et
pérennisation

Jeudi 1^{er} juin de 16h à 17h

FORMATION CERTIFIANTE CQPM

25
JOURS DE
FORMATION

SUR
9
MOIS

« Chef de Projet en Excellence Opérationnelle Aéronautique »

ELIGIBLE
CPF

Public :

Toute personne en charge ou pressentie au poste de chef de projet amélioration continue ou animateur de la performance industrielle (Issue des services Production ; Supply Chain ; Qualité ; Méthode Industrielle...)

Capacités professionnelles visées :

1. Diagnostiquer la performance d'un processus de délivrance produit ou service
2. Définir les axes de progrès prioritaires
3. Proposer les leviers ou actions d'améliorations les plus pertinents
4. Préparer les équipes aux méthodes et outils d'améliorations Lean
5. Piloter les actions d'amélioration de la performance des processus
6. Mesurer la performance des processus
7. Mettre en œuvre des actions correctives
8. Standardiser les bonnes pratiques
9. Valoriser les résultats obtenus et les actions mises en œuvre

Prochaine session OCT 2023

SPACE Academy

"Turn our expertise into your performance"

FORMATION COMPLETE OU BLOCS

Suivez la formation complète ou décomposez en blocs :

BLOC 3 - 8 JOURS DEPLOIEMENT ET
PERENNISATION D'UNE DEMARCHE
D'AMELIORATION CONTINUE

BLOC 2 - 8 JOURS CONDUITE DE PROJET
ET POSTURE DANS UNE DEMARCHE
D'AMELIORATION CONTINUE

BLOC 1 - 13 JOURS CADRAGE ET
ANALYSE DU PROBLEME DANS UNE
DEMARCHE D'AMELIORATION CONTINUE

FORMATION COMPLETE 25 JOURS
CHEF DE PROJET EN EXCELLENCE OPERATIONNELLE AERONAUTIQUE

Déroulé du Webinar

1. **Excellence Industrielle, les enjeux de l'Amélioration Continue**
 - Le métier de Responsable Amélioration Continue
 - Pourquoi initier des projets d'Amélioration continue?
2. **Questions / Réponses**
3. **Formations certifiantes associées** : développez vos talents et formez votre futur Responsable Amélioration Continue
4. **Questions / Réponses**

Excellence Industrielle, les enjeux de l'AC

- 1. Le Métier de Responsable Amélioration Continue**
- 2. Pourquoi initier des projets d'Amélioration Continue?**

Le métier de Responsable AC

Améliorations au niveau de l'entreprise :

Améliorations sous forme de chantiers décidés selon des axes stratégiques identifiés par le Top Management et visant à développer / acquérir un axe de compétitivité majeur contribuant à la performance et pérennité de l'entreprise à long terme.

→ **Sauts techniques et technologiques importants = Innovations majeures, Redéfinition, Reengineering**

Améliorations au niveau des produits et des processus :

Améliorations réalisées à partir des data internes (Ecart, Retouches, NC, REX opérateurs, Défaillances Fournisseurs,) ou bien des data des clients (Ecart, Retours,) visant à améliorer en permanence le processus de fabrication et la qualité des produits fabriqués.

→ **Learning Organisation / Amélioration Continue**

→ **ATTEINDRE LE NIVEAU BENCHMARK INTERNATIONAL – BEST PRACTICES**

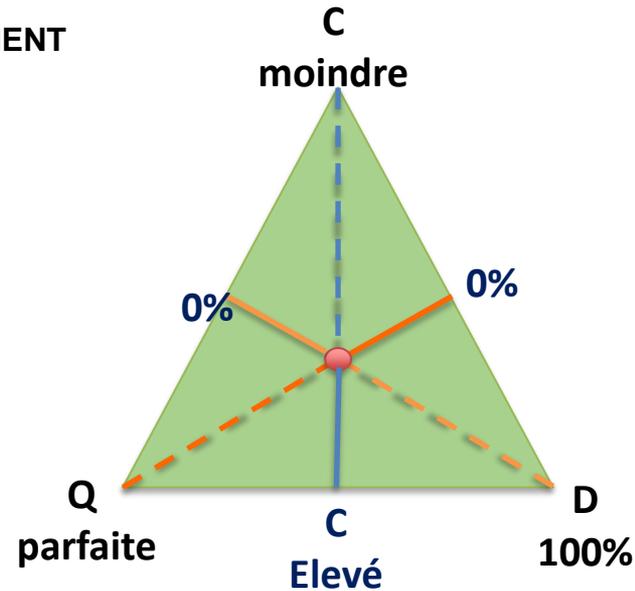
→ **FIDELISER LES CLIENTS**

→ **SE DONNER LES MOYENS D'ATTEINDRE DE NOUVEAUX MARCHES / AXES**

STRATEGIQUES DE L'ENTREPRISE

Le métier de Responsable AC

- Rendre cohérent le CADRAGE ISSU DES ORIENTATIONS TOP MANAGEMENT
 - Apporter une VISION CLAIRE
 - Piloter UNE EQUIPE en SQCDP (approche globale)
 - Risques liés à la dissociation QCD
 - Produit parfait mais cher
 - Bon rapport Q et C mais produit pas dispo
 - Produit bas de gamme
 - Agir avec AGILITE
 - Faciliter les équipes AUTONOMES (Circuits courts de décision)
 - Développer une approche participative, collaborative, responsabilisante
-
- Implication de 100% du personnel terrain au quotidien



Pourquoi initier des projets AC?

- **Accélération du changement, Contexte à évolution rapide, Cycles réduits**
- **Passer de « plan de rattrapage » à « Protection Client » et « Business Continuity »**
- **Être proactif plutôt que de subir !**

Axes et Leviers

ORGANISATION

- Périmètre
- Progrès
- Management Visuel
- Idées
- Contrat d'Objectifs
- Benchmark International

COMPETENCES

- Gestion des Compétences
- Entretien individuel
- Formations
- Enrichissement Poste
- Responsabilisation
- Prévention des risques

PROCESSUS

- Surveillance / Analyse
- Gestion documentaire
- Audits Qualité interne (écarts)
- Maitrise produit / process

RESSOURCES

- Méthode de planification
- Relations Clients Fournisseur
- Management de la performance

Des projets AC structurés

- Auto Diagnostique
- Audits internes
- Evaluations
- Briques de maturité
- Gemba Walk
- Expériences persos
- Formations
-
- Benchmarking
- Diversification
- Marché
- Rachats, consolidation
- Survie
-

Management opérationnel

Agir à la fois sur le Préventif et sur le Correctif

Rechercher les axes d'amélioration

Collecter les données

Stratégie- Objectifs de l'entreprise

Créer les données utiles au projet

Management stratégique

Réaliser le diagnostic

Evaluer l'intérêt des différents axes

Proposer un plan de progrès cohérent

- Indicateurs de performances internes
- Indicateurs de performances externes
- NC, Retouches, Dérogations, Rebuts et Retours
- Disponibilité des moyens
- Compétences
-
- Liste des améliorations
- Quantification, Priorisation
- Orientations
- Planification
- **Décisions**

Mise en œuvre

Decisions
Axes retenus

-
-
-



Informations



Solutions



Suivi de réalisations et reporting



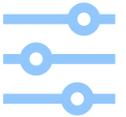
Organisation



Analyses



Objectifs



Agilité



Formations



Routines



Actions



Efficacité

Exemple de projets à mener

Internes

Ateliers et bureaux

- Réduction de la N.Q. interne
- Equipes autonomes - 5S
- PIC – PDP
- Déploiement SPC
- Implantations – Flux
- Réduction des stocks
- SQCDP – Management Visuel
- QRQC
- Amélioration processus
- Gestion de la maintenance
-

Externes

Clients

- 0 défaut chez le client
- 0 dérogations
- Expression des besoins
-

Fournisseurs

- Réduction des cycles
- Rationalisation (ABC)
- Délégation de qualité
- Déploiement EDI
- Stratégie achats
- Management et suivi des fournisseurs
-

Valeur ajoutée
Création de richesse



Combinaison de plusieurs sujets en 1 projet plus vaste et projets communs

De multiples compétences requises

Animateur de la démarche
d'amélioration continue

Diagnostic industriel

Gestion de projet

Conduite du changement

Lean

Démarche d'amélioration continue

Résolution de problèmes

Les outils du Lean

Management visuel

JAT

Planification / ordonnancement

TPM

SMED ...

Questions / Réponses

1. Excellence Industrielle, les enjeux de l'Amélioration

Continue

- Le métier de Responsable Amélioration Continue
- Pourquoi initier des projets d'Amélioration continue?

2. Questions / Réponses

3. Formations certifiantes associées : développez vos

talents et formez votre futur Responsable Amélioration

Continue

4. Questions / Réponses

Questions / Réponses

1. **Excellence Industrielle, les enjeux de l'Amélioration Continue**
 - Le métier de Responsable Amélioration Continue
 - Pourquoi initier des projets d'Amélioration continue?
2. **Questions / Réponses**
3. **Formations certifiantes associées** : développez vos talents et formez votre futur Responsable Amélioration Continue
4. **Questions / Réponses**

FORMATION COMPLETE OU BLOCS

Suivez la formation complète ou décomposez en blocs :

BLOC 3 - 8 JOURS DEPLOIEMENT ET
PERENNISATION D'UNE DEMARCHE
D'AMELIORATION CONTINUE

BLOC 2 - 8 JOURS CONDUITE DE PROJET
ET POSTURE DANS UNE DEMARCHE
D'AMELIORATION CONTINUE

BLOC 1 - 13 JOURS CADRAGE ET
ANALYSE DU PROBLEME DANS UNE
DEMARCHE D'AMELIORATION CONTINUE

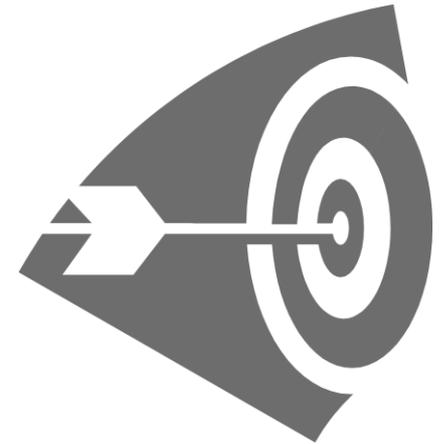
FORMATION COMPLETE 25 JOURS
CHEF DE PROJET EN EXCELLENCE OPERATIONNELLE AERONAUTIQUE

DEMARRAGE LE 3 OCT POUR TOUS LES MODULES

Formation certifiante « Chef de projet en Excellence Opérationnelle Aéronautique »

Développez vos talents et formez votre futur Responsable
Amélioration Continue

1. Public – qui former dans votre structure?
2. Compétences visées
3. Programmes et planning
4. Le projet d'amélioration continue en entreprise
5. Tarifs
6. Financement
7. Contact



1. Public

A qui s'adressent les formations?

Personnel des entreprises de l'aéronautique et du spatial (TPE, PME, ETI, Groupe).

Toute personne en charge ou pressentie au poste de chef de projet amélioration continue ou animateur de la performance industrielle issue des services :

- Production
- Qualité
- Supply Chain
- Méthodes Industrielles

2. Compétences visées

Validation par certification des compétences visées :

Blocs de compétences	Capacités professionnelles
1 - BDC 0118 : Diagnostic et préconisation de la performance des processus	<ol style="list-style-type: none">1. Diagnostiquer la performance d'un processus de délivrance produit ou service2. Définir les axes de progrès prioritaires concourant aux objectifs de la démarche Lean3. Proposer les leviers ou actions d'améliorations les plus pertinents
2 - BDC 0119 : Accompagnement des équipes	<ol style="list-style-type: none">1. Préparer les équipes aux méthodes et outils d'améliorations Lean2. Piloter les actions d'amélioration de la performance des processus
3 -BDC 0120– Déploiement de la performance	<ol style="list-style-type: none">1. Mesurer la performance des processus2. Mettre en œuvre des actions correctives3. Standardiser les bonnes pratiques4. Valoriser les résultats obtenus et les actions mises en œuvre

CHEF DE PROJET EN EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE AÉRONAUTIQUE

20 % des modules sont en Classe Virtuelle



Coût



Qualité



Délai



Organisation



Programme 25 jours

- Méthodologie de projet en excellence opérationnelle aéronautique
- Diagnostic de la maturité industrielle
- Méthodes de résolution de problèmes
- Conduire le changement dans un contexte de projet
- VSM (Visual Stream Mapping)
- Gestion des risques
- Pilotage des flux de production avec GEMBA WALK
- Management visuel de la performance
- Maîtrise des capacités
- Réduction taille de lots SMED
- TPM/TRS (Total Productive Maintenance)
- Accompagnement du projet individuel en entreprise et en groupe
- Préparation du mémoire et de la soutenance CQPM
- Examen final

Certification CQPM Coordonnateur Lean et amélioration continue

Parcours certifiant

Total 25 jours sur une période de 9 mois

Taux de réussite à l'examen en 2022 : 100%



Méthodes Pédagogiques

Approches théoriques
Exemples concrets
Partages d'expériences
Cas pédagogiques en groupe
Jeux pédagogiques



Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE, ou par des consultants ayant une expertise pratique de ces techniques dans l'aéronautique.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage
Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Méthodes d'évaluation

Réalisation d'un plan de progrès, Remise d'un mémoire basé sur un projet mené en entreprise.
Soutenance à l'oral devant un jury de professionnels.

Contexte

L'excellence opérationnelle est un marathon plus qu'un sprint. Il faut maintenir une démarche d'amélioration continue pour conserver la compétitivité de la PME aéronautique.

Comment pérenniser les actions initiées par un projet d'amélioration continue interne dans une PME aéronautique?

Cette formation vise l'acquisition des clés principales, méthodes et outils pour conduire et animer l'excellence opérationnelle dans une PME aéronautique.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Réaliser un diagnostic de performance opérationnelle

Identifier les plans d'actions nécessaires à son amélioration

Déployer les bonnes pratiques composant l'excellence opérationnelle

Piloter les plans d'actions et les équipes

Etablir un plan de progrès de la performance de son entreprise

Public

Toute personne en charge ou pressentie au poste de chef de projet amélioration continue ou d'animateur de la performance industrielle (issue des services Production, Supply Chain, Qualité, Méthodes Industrielles...)

Modalités pédagogiques SPACE:

Tutorat individuel des projets d'amélioration continue
Réalisation de Gemba walk

Prérequis

Connaissances et expériences dans le secteur de l'aéronautique

Matériel

Chaque participant devra se présenter en formation avec son CP

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 7000 €
Membre Exécutif : 8500 €
Non-membre : 8500€

Organisation et durée
25 jours - 175 H
Parcours certifiant
Dates : www.space-aero.org
INTER ou INTRA



SPACE

Contact : conseilinformation@space-aero.org

MAJ 05/2023

CADRAGE ET ANALYSE DU PROBLEME DANS UNE DEMARCHE D'AMELIORATION CONTINUE

Chef de projet en excellence opérationnelle aéronautique **BLOC 1**



Coût



Qualité



Délai



Organisation



Programme 13 jours

- Diagnostic de la maturité industrielle
Faire l'état des lieux pour prendre les bonnes décisions
- Méthodes de résolution de problèmes
Déterminer les outils et les méthodes nécessaires
- VSM (Visual Stream Mapping)
Principes et outils pour accélérer les flux
- Gestion des risques
Réduire la non qualité par une approche anticipation/prévention
- Fondamentaux du lean
Les outils et le déploiement du lean
- Tutorat et accompagnement
Préparation du rapport et de la soutenance

Formation permettant la validation du bloc de compétences 1 du CQPM Coordonnateur lean et amélioration continue
Code RNCP : RNCP36614BC01



Méthodes Pédagogiques

Approches théoriques
Exemples concrets
Partages d'expériences
Cas pédagogiques en groupe
Jeux pédagogiques



Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE, ou par des consultants ayant une expertise pratique de ces techniques dans l'aéronautique.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage
Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Méthodes d'évaluation

Réalisation d'un plan de progrès, Remise d'un mémoire basé sur un projet mené en entreprise.
Soutenance à l'oral devant un jury de professionnels.

Contexte

Ce bloc de compétences vise à poser les bases de la conduite de projet d'amélioration continue. Il permet l'acquisition de méthodologies de diagnostic de la performance, d'outils permettant la définition d'axes de progrès puis la mise en place de leviers d'action pertinents, adaptés aux contraintes, aux enjeux et aux objectifs de l'entreprise

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :
Diagnostiquer la performance d'un processus de délivrance produit ou de service
Définir les axes de progrès prioritaires concourant aux objectifs de la démarche Lean
Proposer les leviers ou actions d'amélioration les plus pertinents

Public

Toute personne en charge ou pressentie au poste de chef de projet amélioration continue ou d'animateur de la performance industrielle (issue des services Production, Supply Chain, Qualité, Méthodes Industrielles...)

Modalités pédagogiques SPACE:

Tutorat individuel des projets d'amélioration continue

Prérequis

Connaissances et expériences dans le secteur de l'aéronautique

Matériel

Chaque participant devra se présenter en formation avec son PC.
Certification BLOC 1 : Le diagnostic et la préconisation de la performance des processus du CQPM Coordonnateur Lean et amélioration continue

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 4300 €
Membre Exécutif : 5200€
Non-membre : 5200€

Organisation et durée
13 jours - 91 H
Parcours certifiant
Dates : www.space-aero.org
INTER ou INTRA



SPACE

Contact : conseilinformation@space-aero.org

MAJ 05/2023

CONDUITE DE PROJET ET POSTURE DANS UNE DEMARCHE D'AMELIORATION CONTINUE

Chef de projet en excellence opérationnelle aéronautique **BLOC 2**



Coût



Qualité



Délai



Organisation



Programme 8 jours

- Méthodes de résolution de problèmes
Déterminer les outils et les méthodes nécessaires

- Management transversal
Développer son pouvoir d'action et optimiser le fonctionnement d'une équipe projet

- Conduire le changement
Identifier et comprendre les enjeux humains qui conditionneront le succès des projets de l'entreprise

- Gemba walk
L'art de manger sur le terrain

- Tutorat et accompagnement
Préparation du rapport et de la soutenance

Formation permettant la validation du bloc de compétences 2 du CQPM Coordonnateur lean et amélioration continue
Code RNCP : RNCP36614BC02

FORMATION
ELIGIBLE
AU CPF



Méthodes Pédagogiques

Approches théoriques
Exemples concrets
Partages d'expériences
Cas pédagogiques en groupe
Jeux pédagogiques

Méthodes d'évaluation

Réalisation d'un plan de progrès, Remise d'un mémoire basé sur un projet mené en entreprise.
Soutenance à l'oral devant un jury de professionnels.



Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE, ou par des consultants ayant une expertise pratique de ces techniques dans l'aéronautique.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage
Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

L'amélioration continue n'est pas une démarche que l'on conduit seul. Ainsi il faut constituer son équipe de travail, s'appuyer sur les compétences des autres et les coordonner pour atteindre l'excellence opérationnelle. Outils et postures sont indispensables pour y parvenir. Ce bloc de compétences apporte les savoirs et savoir-faire nécessaires.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :
Accompagner les équipes aux méthodes et outils d'amélioration continue
Définir les axes de progrès prioritaires concourant aux objectifs de la démarche Lean
Coordonner les acteurs et piloter les actions d'amélioration continue

Public

Toute personne en charge ou pressentie au poste de chef de projet amélioration continue ou d'animateur de la performance industrielle (issue des services Production, Supply Chain, Qualité, Méthodes Industrielles...)

Modalités pédagogiques SPACE:

Tutorat individuel des projets d'amélioration continue
Gemba walk

Prérequis

Connaissances et expériences dans le secteur de l'aéronautique

Matériel

Chaque participant devra se présenter en formation avec son PC

Certification BLOC 2 : L'accompagnement des équipes et la coordination de l'amélioration continue du CQPM Coordonnateur Lean et amélioration continue

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 2900€
Membre Exécutif : 3400€
Non-membre : 3400€

Organisation et durée
8 jours - 56 H
Parcours certifiant
Dates : www.space-aero.org
INTER ou INTRA

Taux de Satisfaction
NEW
2021

SPACE

Contact : conseilinformation@space-aero.org

MAJ 05/2023

DEPLOIEMENT ET PERENNISATION D'UNE DEMARCHE D'AMELIORATION CONTINUE

Chef de projet en excellence opérationnelle aéronautique **BLOC 3**



Coût



Qualité



Délai



Organisation



Programme 8 jours

- Méthodes de résolution de problèmes
Déterminer les outils et les méthodes nécessaires

- Management transversal
Développer son pouvoir d'action et optimiser le fonctionnement d'une équipe projet

- Management visuel de la performance
Piloter l'activité au quotidien, partager els informations et améliorer les performances

- Standardiser les bonnes pratiques
Mode opératoire et gammes opératoires

- Tutorat et accompagnement
Préparation du rapport et de la soutenance

**Formation permettant la validation du bloc de compétences 3
du CQPM Coordonnateur lean et amélioration continue
Code RNCP : RNCP36614BC03**

FORMATION
ELIGIBLE
AU CPF



Méthodes Pédagogiques

Approches théoriques
Exemples concrets
Partages d'expériences
Cas pédagogiques en groupe
Jeux pédagogiques



Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE, ou par des consultants ayant une expertise pratique de ces techniques dans l'aéronautique.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage
Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Méthodes d'évaluation

Réalisation d'un plan de progrès, Remise d'un mémoire basé sur un projet mené en entreprise.
Soutenance à l'oral devant un jury de professionnels.

Contexte

La définition d'indicateurs permettant de mesurer l'efficacité et la performance des processus est indispensable pour mener un projet d'amélioration continue. Ils permettent d'agir, d'anticiper et d'établir un plan d'actions. Il faudra également capitaliser les bonnes pratiques, établir un bilan, savoir le communiquer et en évaluer l'impact.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :
Mesurer la performance des processus
Dé détecter et mettre en œuvre des actions correctives
Standardiser les bonnes pratiques
Valoriser les résultats obtenus et les actions mises en œuvre

Public

Toute personne en charge ou pressentie au poste de chef de projet amélioration continue ou d'animateur de la performance industrielle (issue des services Production, Supply Chain, Qualité, Méthodes Industrielles...)

Modalités pédagogiques SPACE

Tutorat individuel des projets d'amélioration continue

Prérequis

Connaissances et expériences dans le secteur de l'aéronautique

Matériel

Chaque participant devra se présenter en formation avec son PC.
Certification BLOC 3 : Le déploiement de la performance des processus du CQPM Coordonnateur Lean et amélioration continue

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 2900 €
Membre Exécutif : 3400€
Non-membre : 3400€

Organisation et durée
8 jours - 56 H
Parcours certifiant
Dates : www.space-aero.org
INTER ou INTRA

Taux de Satisfaction
NEW
2021

SPACE

Contact : conseilinformation@space-aero.org

MAJ 05/2023

3. Planning parcours complet

Échéances du parcours

Modules		Date
Méthodologie projet d'excellence opérationnelle Aéronautique	1 j	3 oct
Diagnostic de la maturité industrielle (partie 1) _Briques de maturité	2 js	4 et 5 oct
Méthodes de résolution de problèmes (classe virtuelle)	2 js	18 et 19 oct
Conduire le changement dans un contexte de projet (classe virtuelle)	2 js	8 et 9 nov
VSM (Value Stream Mapping)	2 js	13 et 14 nov
Suivi du projet individuel en entreprise	0,5 j	TBD
Gestion des risques	2 js	6 et 7 dec
Piloter les flux avec Gemba walk - lieu à définir	2 js	16 et 17 janv
Diagnostic de la maturité industrielle (partie 2) _Présentation et restitution plan d'action	1 js	6 fév
Management visuel de la performance	2 js	7 et 8 fev
Maîtrise des capacités	2 js	19 et 20 mars
Suivi de rédaction mémoire CQPM	1 j	21 mars
Réduction taille de lots_ SMED	2 js	2 et 3 avril
TPM/TRS (classe virtuelle)	1 j	4 avril
Présentation de la méthodologie soutenance	1 j	23 mai
Examen blanc - Oral	1 j	6 juin

Remise du dossier technique 19 mars



Remise mémoire 23 mai



Soutenance 24 juin



sur 9
MOIS

25
JOURS

4. Le projet d'AC en entreprise

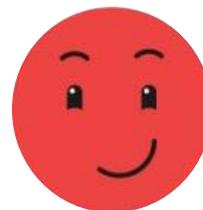
TUTEUR SPACE



Engagement
tripartite

FORMATEURS : EXPERTS
TERRAIN EN AMELIORATION
INDUSTRIELLE

STAGIAIRE



PRESCRIPTEUR
ET TUTEUR
ENTREPRISE

4. Le projet d'AC en entreprise

Demands d'emploi / salarié en reconversion professionnelle :

La réalisation d'un stage en entreprise d'une durée minimale de 8 mois au cours duquel le candidat aura la possibilité de conduire des projets et actions qui lui permettront de rédiger un mémoire technique. Celui-ci exposera les missions et actions conduites justifiant de la mise en œuvre de chaque capacité professionnelle du référentiel de certification.

Salarié en formation continue :

Rédaction d'un mémoire technique dans lequel seront exposés les projets et actions conduits justifiant de la mise en œuvre de chaque capacité professionnelle du référentiel de certification.

5. Tarifs

FORMATION	MEMBRE ASSOCIE SPACE	NON-MEMBRE et MEMBRE EXECUTIF SPACE	Durée
FORMATION COMPLETE CHEF DE PROJET EN EXCELLENCE OPERATIONNELLE AERONAUTIQUE	7 000 € HT/pers Coût de certification inclus	8 500 € HT/pers Coût de certification inclus	25 jours
BLOC 1 CADRAGE ET ANALYSE DU PROBLEME DANS UNE DEMARCHE D'AMELIORATION CONTINUE	4300 € HT/pers Coût de certification inclus	5200 € HT/pers Coût de certification inclus	13 jours
BLOC 2 CONDUITE DE PROJET ET POSTURE DANS UNE DEMARCHE D'AMELIORATION CONTINUE	2900 € HT/pers Coût de certification inclus	3400 € HT/pers Coût de certification inclus	8 jours
BLOC 3 DEPLOIEMENT ET PERENNISATION D'UNE DEMARCHE D'AMELIORATION CONTINUE	2900 € HT/pers Coût de certification inclus	3400 € HT/pers Coût de certification inclus	8 jours

6. Financements

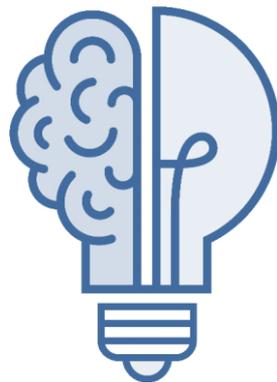
FORMATION
**ELIGIBLE
AU CPF**

FINANCEMENT
**OPCO
< 50 p.**

PLAN
DEVELOPPEMENT
COMPETENCES

FORMATION
**ELIGIBLE
CONTRAT
PRO**

FORMATION
**ELIGIBLE
PRO A**



7. Contacts

Etudions ensemble votre projet formation



François LAGAUE
Responsable Service Formation
francois.lagaude@space-aero.org
06.12.78.66.03

[Télécharger le guide de la formation](#)



SPACE Academy

Accueil • Formations • Qui sommes-nous ? • Actualités • Contact • Clients et Partenaires

CQPM - Chef de projet en excellence opérationnelle aéronautique

Parcours certifiant : Total de 25 jours sur une période de 8 mois
éligible aux financements Compte Personnel Formation, Contrat Pro et Pro A

Formation

€ TARIF :
INTER : Nous consulter
INTRA : Nous consulter

🕒 DURÉE :
175 heures sur 25 jours

👥 GROUPE :
De 6 à 12 personnes

📄 FICHE PROGRAMME :
Téléchargez le programme détaillé de formation

[TÉLÉCHARGER](#)

OBJECTIFS

- Réaliser un diagnostic de performance opérationnelle
- Identifier les plans d'actions nécessaires à son amélioration
- Déployer les bonnes pratiques composant l'excellence opérationnelle
- Piloter les plans d'actions et les équipes
- Etablir un plan de progrès de la performance de son entreprise

PRÉREQUIS

Connaissances et expériences dans le secteur de l'aéronautique

CONTENU

- Méthodologie de projet en excellence opérationnelle aéronautique
- Conduire le changement dans un contexte projet
- Pilotage des flux de production
- Management visuel de la performance



Questions / Réponses

- 1. Excellence Industrielle, les enjeux de l'Amélioration Continue**
 - Le métier de Responsable Amélioration Continue
 - Pourquoi initier des projets d'Amélioration continue?
- 2. Questions / Réponses**
- 3. Formations certifiantes associées : développez vos talents et formez votre futur Responsable Amélioration Continue**
- 4. Questions / Réponses**



SPACE

Rediffusion du Webinar bientôt disponible sur

<https://www.space-aero.org/fr/actualites/>

Merci pour votre participation



François LAGAÚDE
Responsable Service Formation
francois.lagaude@space-aero.org
06.12.78.66.03