

CATALOGUE DES
FORMATIONS



"Turn our expertise into your performance"

AMÉLIORATION DE LA
PERFORMANCE INDUSTRIELLE

FORMATIONS ELIGIBLES DANS LE
CADRE DU PARTENARIAT AVEC :



ÉDITION

2023

L'association SPACE Aéro est à vos côtés depuis 2007 pour vous accompagner sur votre maturité et votre performance industrielle. Nous avons mis en œuvre de multiples programmes de transformation dans la Supply-Chain Aéronautique et spatiale et sommes convaincus que la formation de vos talents est une clés de succès pour atteindre vos objectifs de performance industrielle et de compétitivité.

La proximité terrain de nos experts, leur niveau d'expérience et leur connaissances de la filière nous permet de concevoir et de dispenser des formations pragmatiques et adaptées à vos enjeux clients, humains et industriels.

L'ensemble de nos formations sont reconnues et coconstruites avec l'expertise des grands acteurs aéronautiques qui gouvernent et supportent SPACE : cela assure une cohérence indispensable pour connecter efficacement tous les maillons de la Supply-Chain. SPACE ACADEMY est votre partenaire filière pour accompagner vos talents et réussir vos transformations.

Bonnes formations !

Christophe DELQUE
Directeur Général



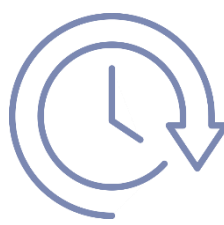
Coût

Les formations qui portent cette icône vous apportent des compétences pour réduire vos coûts



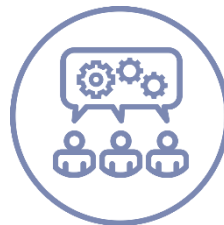
Qualité

Les formations qui portent cette icône vous apportent des compétences pour améliorer votre qualité produit



Délai

Les formations qui portent cette icône vous apportent des compétences pour améliorer votre OTD

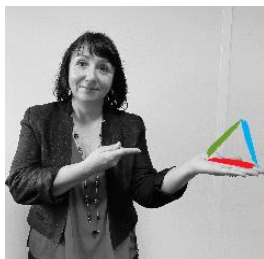


Organisation

Les formations qui portent cette icône vous apportent des compétences managériales



François LAGAÚDE
Responsable formation
+33 (0)5 32 09 45 91
+33 (0)6 12 78 66 03
francois.lagaude@space-aero.org



Catherine BURGART
Gestionnaire de Formation
+33 (0)5 32 09 45 90
catherine.burgart@space-aero.org



Sandrine FERRAND
Gestionnaire de Formation
+33 (0)5 32 09 45 88
sandrine.ferrand@space-aero.org



Jade HARDIMAN
Alternante Service Formation
+33 (0)5 32 09 45 96
jade.hardiman@space-aero.org

15

C'est l'âge de SPACE,

*Association à but non lucratif dédiée à
l'amélioration de la performance industrielle
de la filière aéronautique et spatiale*

98

C'est le taux de satisfaction

exprimé par nos stagiaires

40

**C'est le nombre
de formations expertes,**

*conçues au contact des PME de la filière,
en adéquation avec leurs besoins*

10 000

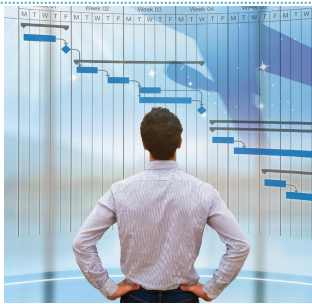
**C'est le nombre de
stagiaires formés**

*par SPACE issus de l'aéronautique
et du spatial*

100%

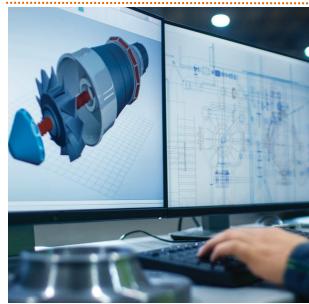
du territoire national

couvert par nos formations



PLANIFICATION

- [Fondamentaux de la planification "MRPII"](#)
- [Plan Industriel et Commercial PIC](#)
- [Programme Directeur de Production PDP](#)



QUALITÉ

- [APQP Aéronautique](#)



FLUX

- [Management visuel de la performance](#)



ACHAT / APPROVISIONNEMENT

- [Bonnes pratiques des approvisionnements](#)



FONDAMENTAUX DE LA PLANIFICATION – MRPII



Jour 1

MRPII – Management des Ressources de Production

- Présentation, test d'évaluation

CBN – Calcul des Besoins Nets

- Apport pédagogique :
 - Introduction
 - Le CBN – Calcul des Besoins Nets
- Présentation étude de cas
- Travail en petits groupes sur le CBN : calcul, analyse puis préconisations
- Travail de groupe de consolidation, synthèse ensemble

PIC – Plan Industriel & Commercial

- Apport pédagogique :
 - Limites du CBN
 - Naissance de MRPII
 - Typologies de production
 - Le PIC
- Application à l'étude de cas
- Travail en petits groupes de réalisation d'un PIC simplifié, analyse puis préconisations
- Travail de groupe de consolidation, synthèse ensemble



Méthodes Pédagogiques

Approche théorique
Exemples concrets
Partages d'expériences
Cas pédagogique en groupe
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Jour 2

PDP – Programme Directeur de Production

- Apport pédagogique :
 - Le PDP : principes, processus, fonctionnement, calcul
 - Le CBN exécute le PDP
- Application à l'étude de cas
- Travail en petits groupes de réalisation d'un PDP simplifié, analyse puis préconisations
- Travail de groupe de consolidation, synthèse ensemble

Exécution – L'atelier

- Apport pédagogique : Le pilotage d'atelier
- Jeu sur l'ordonnancement
- Synthèse ensemble

Les stocks

- Apport pédagogique : La gestion des stocks
- Conclusion, test d'évaluation



Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique de la planification directrice

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage.
Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

La méthode MRP (CBN/Calcul des Besoins Nets) a été créée il y a plus de 50 ans et a montré ses limites à maîtriser les plannings. MRPII se focalise sur l'anticipation et le réalisme des programmes, éléments indispensables pour tenir ses engagements clients tout en assurant la pérennité économique de l'entreprise.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

- Définir les paramétrages de production
- Exploiter les données du système de planification de l'entreprise
- Intégrer les concepts MRPII dans les projets d'amélioration
- Assimiler une vision globale de la planification

Public

- Collaborateur Supply Chain
- Planificateur
- Ordonnanceur
- Logisticien
- Approvisionneur
- Acheteur
- Responsable de production
- Chef d'équipe production

Prérequis

Expérience en production ou en planification

Matériel

Chaque participant devra se présenter en formation avec son PC (Excel utilisé)

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : www.space-aero.org
INTER ou INTRA





PLANIFICATION PIC

Plan Industriel et Commercial



Disponible Classe Virtuelle



Coût



Qualité



Délai



Organisation



Jour 1

Introduction

Contexte aéronautique

La Demande - Organisation de production

- L'entreprise TOULAMECA (cas pratique)
- Episode 1 - Une réunion chez TOULAMECA
- Episode 2 - Quelle est la demande ?
- Episode 3 - Les 7 familles

Les Ressources - Plan Industriel Réunion Pré PIC

- Episode 4 - Une ressource critique
- Episode 5 - La réconciliation

La réunion PIC

- Episode 6 - Une réunion au sommet

L'intégration financière

Epilogue - feuille de route unique

Mise en œuvre d'un processus PIC



Méthodes Pédagogiques

Etude de cas en plusieurs épisodes
Exercices interactifs
Identification des bases d'un plan d'actions pour mettre en œuvre ou améliorer le processus PIC dans l'entreprise du stagiaire.
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.



Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique de la planification directrice

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.



Contexte

- L'anticipation des besoins en capacités à long terme est un exercice indispensable qui repose sur l'exploitation de prévisions.
- L'absence de prévisions ou leur manque de fiabilité sont souvent des points bloquants pour démarrer un processus PIC.
Enfin les typologies des demandes très variées (sur stock et/ou à la commande, prototypes, petites séries et nombreuses références) compliquent encore la mise en œuvre d'un tel processus.
Formation sélectionnée par le GIFAS pour le projet Performance Industrielle II.



Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

- Mettre en œuvre un processus PIC robuste et de l'animer
- Gérer la demande sur stock et sur portefeuille
- Augmenter les compétences de l'équipe de Direction en terme de prise de décision
- Adapter ses outils PIC aux demandes des clients
- Identifier un plan d'action pour mettre en œuvre ou améliorer le processus PIC dans son entreprise



Public

- Direction générale
- Membres du Comité de Direction (Directions commerciale, industrielle, de production, Supply Chain et gestion de la demande, achats, RH, financière)
- Animateur du processus PIC
- Gestionnaire PDP
- Planificateur



Prérequis

Connaissance des fonctions MRP2



SPACE SUR MESURE

Une deuxième journée optionnelle de mise en pratique personnalisée en INTRA pour déployer le contenu de la formation dans votre entreprise.

Organisation et durée

1 jour - 7 H

Dates : www.space-aero.org

INTER ou INTRA



SPACE

Contact : training@space-aero.org

MAJ 10/2022



PROGRAMMATION PDP

Programme Directeur de Production



Disponible Classe Virtuelle



Coût



Qualité



Délai



Organisation



Jour 1 : Les objectifs d'un PDP

Introduction - Enjeux de la Supply Chain aéronautique

Produire les commandes à partir du Calcul des Besoins Nets (CBN)

- Contexte de l'entreprise TOULAMECA
- Les problèmes de la production

La Demande

- Prévisions et commandes
- Rôle du processus PIC
- La consommation des prévisions

Répondre à la Demande

- Programmer la Production
- 1ère trame d'un outil PDP

Un programme réaliste

- Les macro-gammes et le calcul global des charges
- Le découplage grâce à l'ordre PDP ferme
- Les scénarios de réponses à la demande

S'engager vis-à-vis des clients

- Le Disponible à Vendre
- L'outil PDP complet
- L'Accusé de Réception de Commandes : une logique en 3 actes

Jour 2 : Mettre en œuvre un PDP

Quels articles gérer au PDP ?

- Une réponse pour chaque modèle de production
- La nomenclature de planification

Rôles et responsabilités

- Profil du gestionnaire PDP
- Planification et Ordonnancement
- Le RACI du processus PDP

Les outils PDP

- Solutions intégrées
- Solutions addendum

Les architectures PIC et PDP

- Les 3 architectures classiques
- Cas de l'aéronautique

Les bouclages PIC – PDP - Production

- Respecter les Plans Industriels
- S'assurer que le PDP est réalisé
- Que faire en cas d'écarts ?

Quelle étape du flux faut-il programmer ?

- Cohérence entre flux et PDP
- Maillon cadenceur

Méthodologie de mise en œuvre d'un PDP MRPII et Lean

Contexte

- L'une des causes majeures de faibles OTD (Taux de Livraison à l'Heure) est une mauvaise planification de la production.
 - Les entreprises pensent satisfaire leurs clients en acceptant leurs demandes au fil de l'eau. Cette approche ne fait que créer du retard et produit l'effet inverse : des clients insatisfaits.
 - En programmant votre production à l'aide d'un PDP, vous serez enfin en mesure de prendre la main pour trouver les meilleurs compromis entre vos contraintes et les besoins de vos clients.
- Formation sélectionnée par le GEFAS pour le projet Performance Industrielle II.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

- Programmer la production à l'aide d'un PDP
- Savoir engager et gérer un processus PDP dans son entreprise
- Anticiper les besoins à court et moyen termes
- S'engager sur des délais tenables
- Tenir compte des capacités critiques
- Stabiliser la production
- Comprendre l'importance de l'intervention humaine dans la programmation de la production
- Identifier un plan d'action pour mettre en œuvre ou améliorer le processus PDP dans son entreprise

Public

- Equipe de direction, Responsable Supply Chain, Planificateur, gestionnaire PDP

Prérequis

Connaissance des fonctions de MRP et MRP2



SPACE SUR MESURE

Une troisième journée optionnelle de mise en pratique en INTRA et réalisation d'une analyse pratique avec le support d'un expert SPACE.



Méthodes Pédagogiques

Etude de cas en plusieurs épisodes
Exercices interactifs
Identification des bases d'un plan d'action pour mettre en œuvre ou améliorer le processus PDP dans l'entreprise du stagiaire.
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.



Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique de la planification directrice

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

SPACE

Contact : training@space-aero.org

MAJ 10/2022

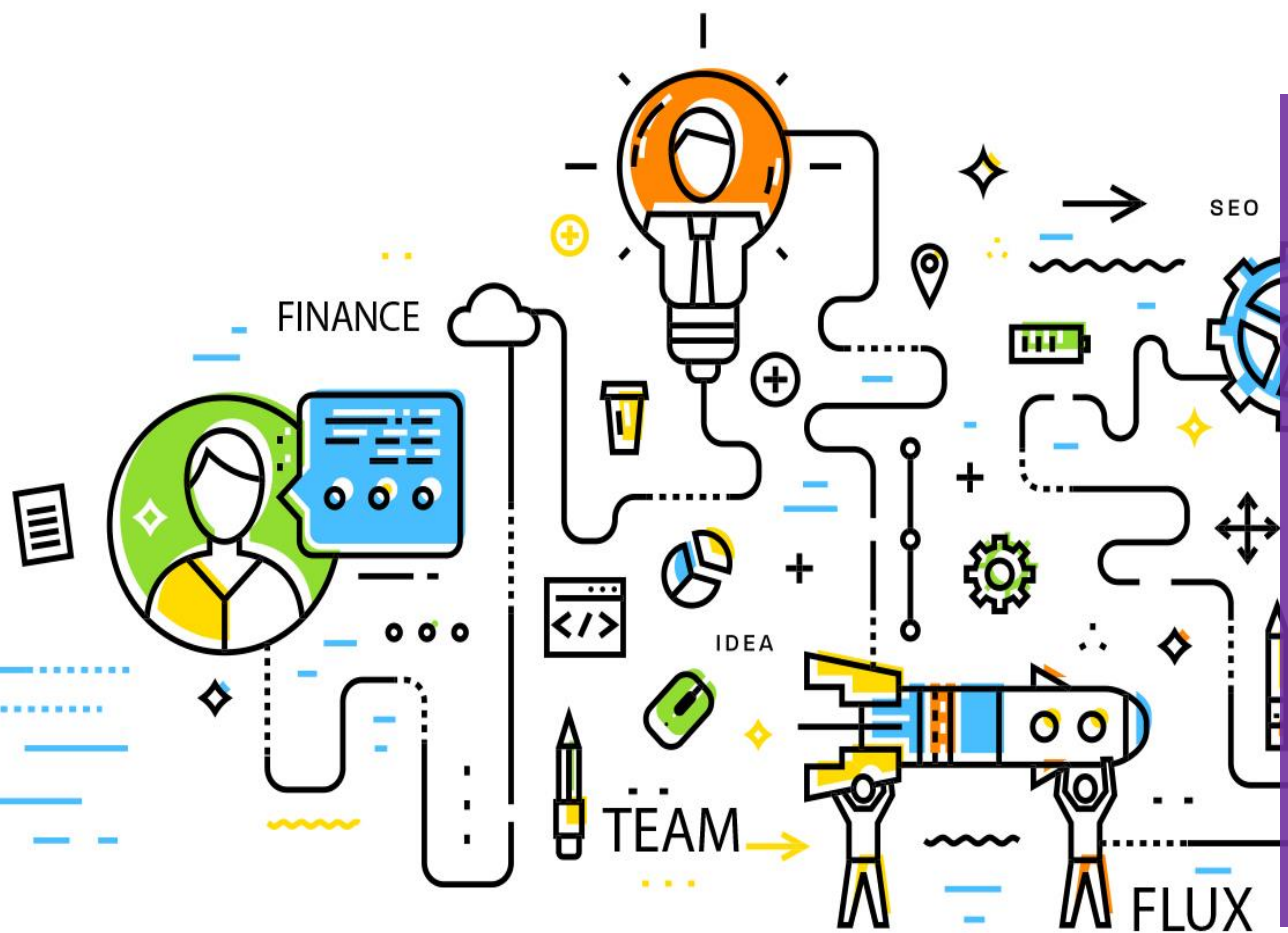
Organisation et durée

2 jours - 14 H

Dates : www.space-aero.org

INTER ou INTRA







MANAGEMENT VISUEL DE LA PERFORMANCE



Disponible Classe Virtuelle



Coût



Qualité



Délai



Organisation



Jour 1

Introduction

Principes du management visuel

- Les types d'information : partage, contrôle, progrès
- L'usine visuelle

Etude de cas :

Analyse d'une situation actuelle

Partage visuel des informations

- Processus et 5M
- Les 5S
- Les standards
- Le territoire de l'équipe

Etude de cas : création d'un management visuel

Jour 2

Affichage visuel

- Indicateurs de performance et mesures visuelles
- Communication visuelle

Etude de cas : création du tableau de (Single management visuel)

L'animation du management visuel de la Performance

- Préparation et animation des réunions
- Rôle de l'animateur et des participants
- Comportement, mode d'animation, communication

Contexte

Pour améliorer la performance industrielle, il est indispensable de rendre visibles les flux, les écarts de performance et les gisements de progrès d'un ilot. Cette formation vous permettra de :

- **Améliorer** la visibilité de vos flux et les écarts
- **Améliorer** la communication au sein de vos équipes
- **Accélérer** la remontée et la descente de l'information ainsi que la prise de décision
- **Fédérer** vos collaborateurs autour de l'amélioration continue
- **Rapprocher** les plans de progrès du terrain

Formation sélectionnée par le GIFAS pour le projet Performance Industrielle II.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

- Piloter au quotidien la performance d'une zone d'activité (services, fonctions support, production)
- Organiser un atelier de façon visuelle (terrain, flux, indicateurs, management)
- Partager les informations de façon optimale
- Améliorer les performances grâce à une communication et une collaboration efficaces

Public

- Chef d'équipe
- Responsable de production
- Responsable qualité
- Equipe de direction

Prérequis

Expérience en management de production



SPACE SUR MESURE

Une troisième journée optionnelle de mise en application en INTRA pour organiser votre projet et impliquer votre personnel.



Méthodes Pédagogiques

Approche théorique
Exemples concrets
Partages d'expériences
Cas pédagogique en groupe
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.



Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner une semaine avant le démarrage.
Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : www.space-aero.org
INTER ou INTRA



SPACE

Contact : training@space-aero.org

MAJ 01/2023



QUALITE

APQP AÉRONAUTIQUE

(Advanced Product Quality Planning)



Coût



Qualité



Délai



Organisation



Jour 1 :

- Raison d'être de l'APQP - Objectifs et enjeux
- Standard AS/EN9145
- 3 principes et 5 phases

Exercice 1 : applicabilité de l'APQP sur tout ou partie d'un projet/produit (Driver = risques de différentes natures)

- Présentation rapide des livrables – Focus phases 3, 4 et 5
- Les livrables et leurs interdépendances
- Focus sur PPAP

Exercice 2 : applicabilité des livrables APQP sur phases 3, 4 et 5 en utilisant le Manuel SCMH

- Processus de mise en œuvre de l'APQP
 - surveillance des livrables (checklists)
 - rôles et responsabilité
 - processus d'escalade
 - reporting vers les Clients

Jour 2 :

Quizz sur jour 1

- Sensibilisation sur la variabilité des processus
- Causes communes, causes spéciales de variations, répétabilité
- Notions d'échantillonnage et risques associés
- Propriétés et usage de la loi normale



Méthodes Pédagogiques

Cette formation s'appuie sur le standard 9145 de l'IAQG. Elle est réalisée sur la base de présentations, de partage d'expériences, avec des exemples pratiques de l'Industrie Aéronautique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.



Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Jour 3 :

- Quizz sur jour 2
- Introduction à la capacité d'un procédé – Cp, Cpk, Z, PPM

Exercice 5: calculer et comparer les capacités de 2 machines, puis proposer des pistes d'amélioration

- Introduction à la MSA et aux tests R&R sur variables continues/discretes

Exercice 6 : réalisation et interprétation d'un test R&R - Préconisations

- Introduction à la MSP – Principes et définition des cartes I-EM

Exercice 7 : réalisation et interprétation d'un jeu de cartes I-EM

- Conclusion

Contexte

L'APQP est désormais un standard mis en œuvre par l'ensemble du monde Aéronautique, Spatial et défense (ASD). Il normalise le développement et l'introduction de nouveaux produits (NPI). L'APQP est applicable à tout type de produits et tout type d'entreprise de la Supply Chain ASD.

Dans ce contexte il est important de pouvoir répondre à ces exigences en déployant les méthodes et les outils adéquats dans l'entreprise.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

- Déployer, ajuster les exigences APQP dans son entreprise et sa Supply Chain pour améliorer la maturité et la productivité des processus
- Connaître et comprendre le standard APQP - 9145
- Comprendre l'usage des livrables de l'APQP
- Mettre en œuvre le Processus de Développement et d'Introduction de Nouveaux Produits (NPI) en accord avec les exigences APQP

Public

- Chef de projets
- Commercial /Acheteur
- Responsable de bureau d'études
- Responsable de production
- Responsable Méthodes/Industrialisation
- Responsable Supply Chain
- Responsable Qualité

Prérequis

Notions projet, qualité, production
Connaissance de l'environnement aéronautique

Matériel

Chaque participant devra se présenter en formation avec son PC (Excel se utilisé)



SPACE SUR MESURE

Une quatrième journée optionnelle de mise en pratique personnalisée en INTRA pour déployer le contenu de la formation dans votre entreprise.

Organisation et durée
3 jours - 21 H
Dates : www.space-aero.org
INTER ou INTRA





ACHAT & APPROVISIONNEMENT

Order Pick Time

00:05:15

Order Pick Time

002:09:27

Order Pick Time

15:14:03

BONNES PRATIQUES DES APPROVISIONNEMENTS



Coût



Qualité



Délai



Organisation



Jour 1

Performance de la Supply Chain

Comportement d'une Supply Chain

- Effet coup de fouet
- Typologie de production

Rôles et fonctions

- Approvisionnements / Achats

Facteurs de performances

- Performance approvisionnements

Performance fournisseurs

Jour 2

Bonnes pratiques des approvisionnements

Données de base

- Objectifs
- Fiabilité / Intégrité / Uniformité Prévisions
- Objectifs / Responsabilités
- Méthodes
- Fiabilité

Gestion des stocks

- Coûts
- Responsabilité
- Tailles de lots / Stocks sécurité Gestion opérationnelle
- Appels de livraison
- Gestion de la performance
- Amélioration continue

Gestion de la relation fournisseurs

- Relation et partenariat
- Rituel

Crise et gestion de la crise

- Bonnes pratiques et gestion des crises

> Contexte

L'OTD est une composante essentielle de performance attendue des fournisseurs. Dans ce contexte, l'approvisionneur ne doit plus se contenter de transmettre des besoins à ses fournisseurs, mais devenir un acteur majeur de la performance.

> Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

- Identifier les conséquences de ses décisions sur l'ensemble de la Supply Chain
- Mettre en application les bonnes pratiques propres à la relation fournisseurs / client
- Initier une synergie positive dans la Supply Chain permettant de favoriser l'obtention des performances attendues

> Public

- Approvisionneur
- Logisticien
- Supply Chain Manager

> Prérequis

Connaissance des fonctions MRP recommandée



Méthodes Pédagogiques

Approche théorique
Exemples concrets
Partages d'expériences
Cas pédagogique en groupe
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.



Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.



SPACE SUR MESURE

Une troisième journée optionnelle de mise en pratique personnalisée en INTRA pour déployer le contenu de la formation dans votre entreprise.

SPACE

Contact : training@space-aero.org

MAJ 01/2023

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : www.space-aero.org
INTER ou INTRA





L'ASSOCIATION AU SERVICE DE LA PERFORMANCE INDUSTRIELLE DE LA FILIÈRE AÉROSPATIALE

BEST QUALITY

BEST DELIVERY TIME

COMPETITIVITY

CONTACTEZ-NOUS

SPACE AERO Campus Millennials
Impasse Louis Pueyo Bâtiment Alvé 1
31700 Blagnac France



+33 (0)5 32 09 37 51



www.space-aero.org



training@space-aero.org